



Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral 2015 del Estado de Campeche

1. ANTECEDENTES	5
1.1 Situación General del Catastro	5
a) Oficinas catastrales.....	6
c) Recursos Humanos.....	8
d) Presupuesto e Ingresos.....	9
1.2 Logros de la Aplicación del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastro	10
MEDICIÓN DE LÍNEA BASE.....	10
2. OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS	13
2.1 Objetivos y Estrategias del gobierno estatal en materia de modernización registral y catastral.....	13
2.3 Objetivos Específicos	14
2. SITUACIÓN ACTUAL DEL CATASTRO Y PROYECCIÓN DE AVANCE CON LAS ACTIVIDADES A REALIZAR EN 2015 POR COMPONENTE	15
4. DESARROLLO DEL PROYECTO EJECUTIVO DE MODERNIZACIÓN DEL CATASTRO 2015.....	18
4.1 Componente: Marco Jurídico.....	18
4.1.1 Situación Actual	18
4.1.2 Objetivo y Alcances.....	18
4.1.3 Actividades a realizar en 2015	19
4.1.4 Estrategia de desarrollo	19
4.2 Componente: Procesos Catastrales	20
4.2.1 Situación Actual	20
4.2.2 Objetivo y Alcances.....	21
4.2.3 Actividades a realizar en 2015	21
4.2.4 Estrategia de desarrollo	22
4.3 Componente: Tecnologías de la Información	23
4.3.1 Situación Actual	23

4.3.2	Objetivo y Alcances.....	23
4.3.3	Actividades a realizar en 2015	24
4.3.4	Estrategia de desarrollo	25
4.4	Componente: Gestión de la Calidad.....	26
4.4.1	Situación Actual	26
4.4.2	Objetivo y Alcances.....	26
4.4.3	Actividades a realizar en 2015	27
4.4.4	Estrategia de desarrollo	27
4.5	Componente: Profesionalización de la Función Catastral.....	28
4.5.1	Situación Actual	28
4.5.2	Objetivo y Alcances.....	28
4.5.3	Actividades a realizar 2015.....	29
4.5.4	Estrategia de desarrollo	29
4.6	Componente: Políticas Institucionales	30
4.6.1	Situación Actual	30
4.6.2	Objetivo y Alcances.....	30
4.6.3	Actividades a realizar en 2015	31
4.6.4	Estrategia de desarrollo	32
4.7	Vinculación el Catastro con el Registro Público de la Propiedad y otros Sectores	32
4.8.1	Situación Actual	32
4.8.2	Objetivo y Alcances.....	32
4.8.3	Actividades a realizar en 2015	32
5.	ESTRATEGIA DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	33
6.	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES.....	34
7.	RESUMEN FINANCIERO	36

8. METAS GLOBALES	37
9. ANEXOS.....	37
ANEXO 1 ACTIVIDADES A REALIZAR EN EL COMPONENTE PROCESOS CATASTRALES.....	1
ANEXO 2 ACTIVIDADES A REALIZAR EN EL COMPONENTE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN.....	2
ANEXO 3 MAPA EN FORMATO SHAPE FILE CON LA DELIMITACIÓN DE LA ZONA A PROCESAR Y TÉRMINOS DE REFERENCIA.	3
ANEXO 4 MAPA CON EL DISEÑO DE LA RED HORIZONTAL Y/O VERTICAL.	4
ANEXO 5 DISEÑO DE LA CÉDULA DE INSPECCIÓN	4
ANEXO 6 ORGANIGRAMA ACTUAL DEL CATASTRO	4
ANEXO 7 PROYECTO DE CUESTIONARIO (DE SER EL CASO).....	4
ANEXO 8 DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE CAPACITACIÓN	4
10. OTROS ANEXOS.....	¡Error! Marcador no definido.

INTRODUCCIÓN

El territorio, como algo natural, es el espacio donde se desarrolla la vida en todas sus formas y expresiones, donde se desenvuelven las aspiraciones humanas, es donde la potestad de los gobiernos adquiere sentido en su mandato, y donde la propiedad privada o comunal adquieren su significado más intenso, sin embargo, en la práctica, se asume simplemente como un dato predeterminado o heredado, como si en un tiempo siempre anterior se hubiera precisado y ahora solo se fuera usufructuario del trabajo realizado en un pasado nunca determinado. Esa concepción nos ha vuelto una sociedad, un Estado, que ha descuidado su precisión y la importancia de esta, y esa concepción superficial se refleja en las indefiniciones y las inconsistencias que han generado espacios de arbitraje dónde los especuladores han podido sacar ventajas a costa de la incertidumbre.

La protección de los derechos de la propiedad en una economía, es una condición para su crecimiento y prosperidad al generar certidumbre sobre las prioridades de los derechos y obligaciones de la propiedad raíz. Una correcta implementación de los derechos de la propiedad, así como la definición de su composición y su posesión, implicará mayores niveles de seguridad y, con ello, mayor confianza y facilidad de acceso a la inversión, el crédito y el desarrollo.

Los Catastros dentro de su administración municipal y las oficinas de Registro de la Propiedad representan la piedra angular para el establecimiento y protección de los derechos de la propiedad en el Estado. La modernización catastral multifinilaria, vinculada al sistema de registro tanto de la propiedad privada como de la social, constituye el programa de trabajo para reconducir en su elemento básico, al territorio, su administración y su registro, como pilar de certeza, tanto jurídica como geográfica de la propiedad raíz.

El Proyecto de Modernización Catastral del Estado de Campeche ha entrado en su etapa de madurez, ya que al concluir los trabajos presentados en el PEC 2011 y 2013 exterioriza ahora en este documento la continuidad a los procesos complementarios que enmarca el Modelo Óptimo Nacional, pero a la vez, da continuidad y mejora los procesos y la información vertida en las herramientas que hoy en día ejecutan.

El proceso de modernización en sus futuras fases seguirá desarrollándose bajo las premisas del proyecto original, tales como:

- El Estado de Campeche está comprometido a modernizar el Catastro y el Registro Público de la Propiedad como lo plasman los documentos básicos de planeación.
- Las acciones propuestas se basan en el Modelo Óptimo de Catastro propuesto por la Secretaría de Desarrollo Social –SEDESOL- y ahora por la SEDATU, además de las recomendaciones emitidas en la medición de línea de base.
- Es necesario el apoyo del Gobierno Federal para el éxito de este programa.
- Se integra un grupo interdisciplinario para Modernizar el Catastro y el Registro Público en el Estado.

El Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral –PEC-, para este año propone acciones muy específicas encaminadas a fortalecer y apuntalar algunos de los componentes que señala el Programa integral y modelo óptimo para transformar el catastro en una institución multifinilaria en su operación, que contribuya a la correcta y equitativa distribución de las cargas tributarias, sea una herramienta fundamental para la planeación urbana y rural y promueva la seguridad de la propiedad raíz, fortaleciendo para ello, las acciones procedimentales y tecnológicas con la parte registral, además genera las condiciones de interoperatividad y posibilidad de uso y retroalimentación de la información para mantener actualizada permanentemente la información catastral.

ANTECEDENTES

1.1 Situación General del Catastro

El Estado de Campeche se encuentra ubicado al sureste de la República Mexicana, en la península de Yucatán y cuenta con una extensión de 57,924 Km², lo que representa el 2.9% del territorio Nacional y una población según el Censo de Población y Vivienda 2010 (INEGI), de 822,441 habitantes, de los cuales el 75% se encuentra en zonas urbanas y 25% en zonas rurales.

Los primeros pasos para la modernización catastral en el Estado datan del año de 1992, cuando el Estado de Campeche se incorporó a un programa impulsado por la SEDESOL y denominado “Cien Ciudades”. Desde ese entonces ya se visualizaba la importancia de contar con información cartográfica digitalizada, sin embargo, la dinámica inmobiliaria y la falta de recursos municipales hacia los catastros provocó la desactualización e inoperancia de la información cartográfica catastral, además de que la propia autonomía municipal en la materia permitió que tanto los sistemas tecnológicos como los datos referentes al proceso de empadronamiento perdieran toda homogeneidad, conformando así, islas de información catastral de poca utilidad y difícil vinculación.

Fue hasta 2011 cuando el Estado se incorpora al Programa de Modernización en su vertiente de catastro y empieza a ver resultados más concretos ya que partían de un diagnóstico elaborado por el INEGI que arrojaba una baja medición y datos tales como:

- Los sistemas informáticos con que operan las oficinas catastrales, no son susceptibles de vincularse con información cartográfica digital;
- Las bases de datos (padrones) tienen muchas inconsistencias en la conformación de la información;
- Hay una significativa desactualización de la información contenida en los padrones contra la realidad actual de las propiedades;
- La información entre padrones catastrales es muy diferente ya que no se apega a ninguna norma técnica establecida, y
- No existe un cruce de información entre los Registros Públicos de la Propiedad y los Catastros.

En 2013 se continuó con los programas de Modernización Catastral a través del PEC, dando seguimiento a los puntos establecidos en el Modelo Óptimo de Catastros y fortaleciendo aún más a las oficinas catastrales municipales con miras a una mejor vinculación y manejo de información multifinilaria con base en los siguientes puntos:

- Establecer los mecanismos jurídicos y tecnológicos para la implementación y uso de la firma electrónica en los servicios catastrales.
- Fortalecer la certeza geográfica y jurídica de la propiedad a través de la vinculación de la información catastral y registral operada a través del Sistema de Gestión Catastral Multifinilaria hacia otras entidades de administración que también proveen información valiosa sobre el predio como unidad básica del territorio como los padrones de servicios de agua.;
- Incrementar el índice de confianza en las operaciones inmobiliarias a través de esa certeza;
- Establecer un mecanismo de valuación inmobiliaria acorde a las características actuales de suelo y construcción en la entidad que brinden un valor catastral más real y justo para el descargo de las contribuciones inmobiliarias.

Implementar herramientas tecnológicas para proporcionar servicios expeditos y de calidad a los ciudadanos;

a) Oficinas catastrales.

El Estado de Campeche cuenta con el Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral como órgano público en materia catastral a nivel estatal y oficinas catastrales para cada uno de los 11 municipios.

Oficinas Catastrales

Concepto	Cantidad
N° de oficinas catastrales centralizadas	1
N° de oficinas catastrales regionales	0
N° de oficinas catastrales municipales	11
Total de oficinas catastrales	12

b) Distribución de Predios y Cuentas Catastrales

Predios y Cuentas Catastrales						
Concepto	Cantidad	Superficie en Km2	Con clave Catastral	Número de Cuentas Catastrales Vinculadas al RPP	Cuentas Catastrales Consistentes	Cuentas Catastrales Inconsistentes
Predios urbanos registrados	310,871	43,199.72	310,871	109,974	226,599	84,272
Predios rurales registrados	107,564	14,724.28	107,564	4,601	20,139	87,425
Total	418,435	57,924.00	418,435	114,575	246,738	171,697

Mantenimiento Anual de los Registros Catastrales

MANTENIMIENTO ANUAL DE LOS REGISTROS CATASTRALES 2014					
Registro	Unidad de Medida	Total de predios registrados en 2014	Total de predios incorporados	Total de predios actualizados	Total de predios que causaron baja
Gráfico Digital	Pedio	33,387	418,435	47,243	6
Gráfico en papel	Pedio				
Alfanumérico	Clave Catastral				

c) Recursos Humanos.

Recursos Humanos

NIVEL	TOTAL	TIPO DE CONTRATACIÓN				RANGO PROMEDIO DE SALARIO							NIVEL DE ESCOLARIDAD			
		CONFIANZA	BASE / SINDICALIZADO	SERVICIO SOCIAL	COMISIONADO	0 - \$5,000	\$5,001 - \$7,500	\$7,501 - \$10,000	\$10,001 - \$15,000	\$15,001 - \$20,000	\$20,001 - \$25,000	MAYOR A \$25,001	BÁSICO	MEDIO SUPERIOR	SUPERIOR	POSTGRADO
DIRECTIVO		11	2				5	1	1			6			13	
MANDOS MEDIOS		13			1		8	2	4					3	11	
OPERATIVO		7	37		25	27	31	11					2	16	51	
OTRO (especificar)																
Total	0	31	39	0	26	27	44	14	5	0	0	6	2	19	75	0

NIVEL	PERFIL PROFESIONAL									CUENTAN CON CAPACITACIÓN					COMPETENCIA			
	DERECHO	TOPOGRAFÍA	ADMINISTRACIÓN	GEOGRAFÍA	SISTEMAS COMPUTACIONALES	INFORMÁTICA	ARQUITECTURA	PLANEACIÓN REGIONAL Y/O URBANA	OTROS	LEGAL	TÉCNICA				ADMINISTRATIVA	CERTIFICACIÓN		
											LEVANTAMIENTOS CATASTRALES	AVALÚO CATASTRAL	SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICOS	BASES DE DATOS GEORREFERIDAS		MATERIA JURÍDICA	MATERIA TÉCNICA	ADMINISTRATIVA
DIRECTIVO	1		7		1	1	3			1		1		12				
MANDOS MEDIOS		1	8		2						4	1	6	3				
OPERATIVO	5		23		10	9	4			1	11		16	16	26			
OTRO (especificar)																		

d) Presupuesto e Ingresos.

Presupuesto 2015 y Promedio de Ingresos Anuales

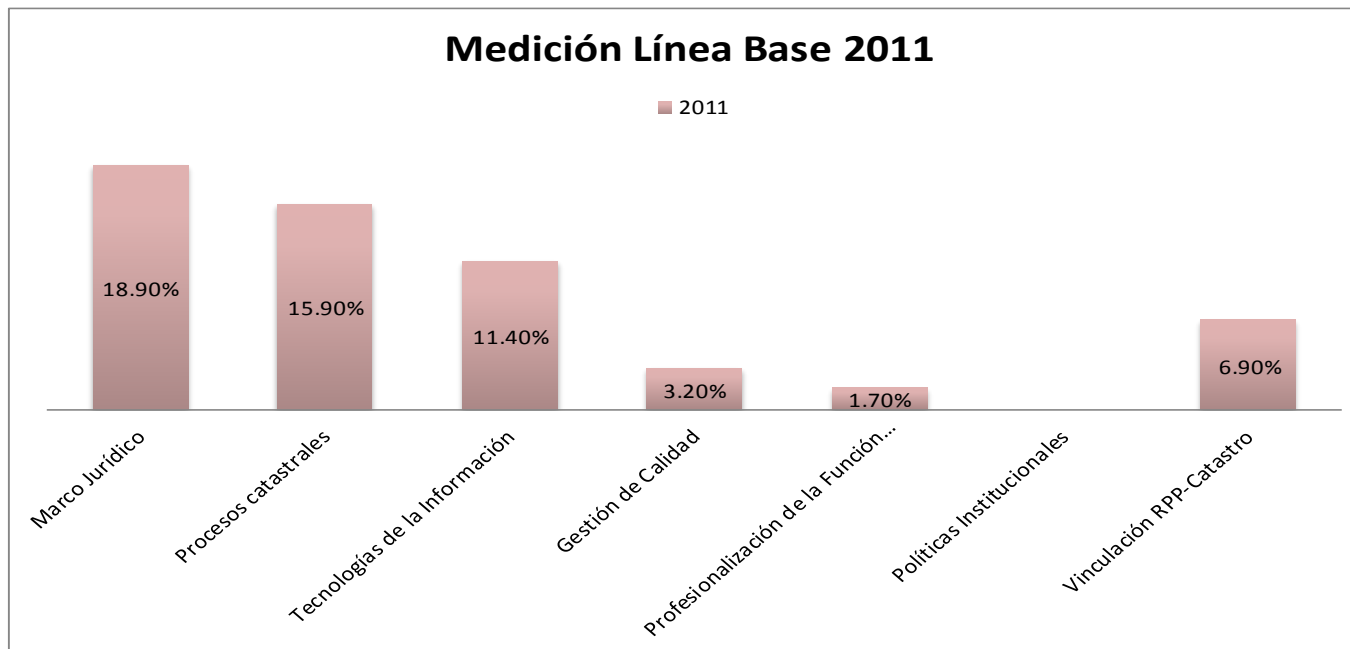
Presupuesto para ejercicio fiscal 2015 (Pesos)	\$ 5,731,094.00
---	------------------------

Ingresos Anuales	(Pesos)		
	2014	2013	2012
Por impuesto predial	\$ 170,989,665.00	\$ 145,183,214.00	\$ 129,263,208.00
Por impuesto de traslado de dominio	\$ 67,881,609.00	\$ 54,604,756.00	\$ 44,806,531.00

1.2 Logros de la Aplicación del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastro

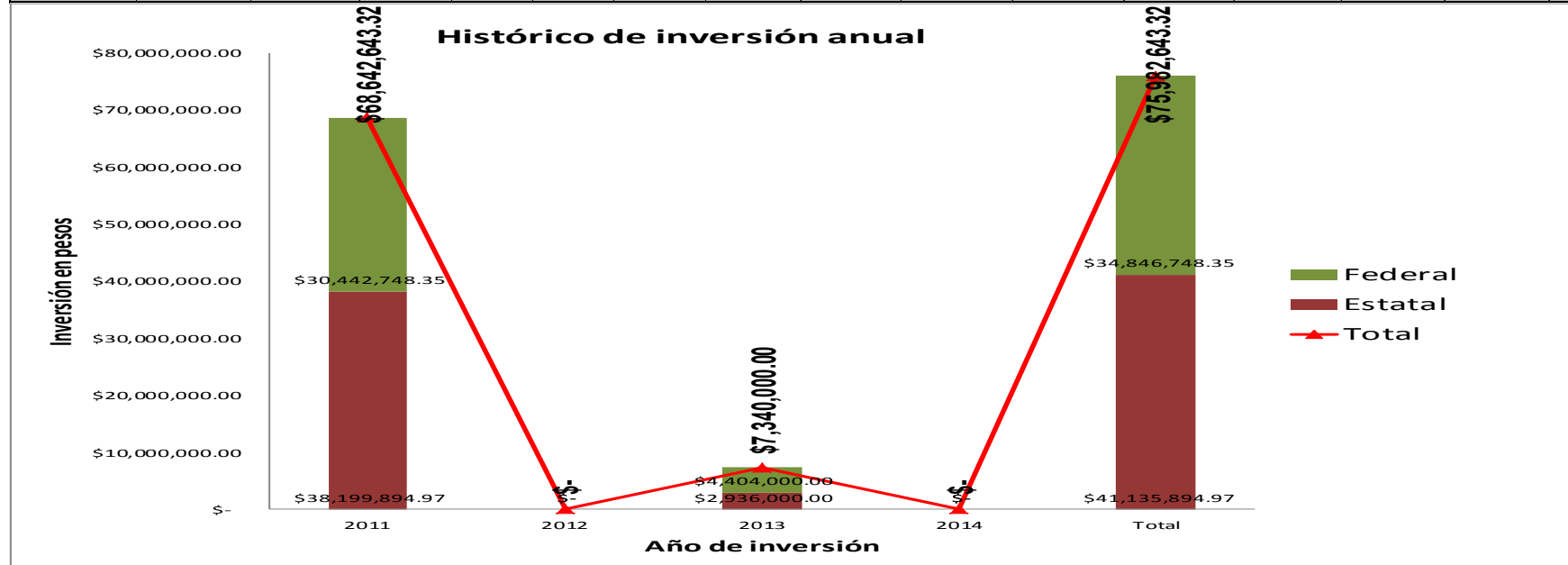
MEDICIÓN DE LÍNEA BASE.

Componente	Línea Base
	2011
Marco Jurídico	18.90%
Procesos catastrales	15.90%
Tecnologías de la Información	11.40%
Gestión de Calidad	3.20%
Profesionalización de la Función Catastral	1.70%
Políticas Institucionales	
Vinculación RPP-Catastro	6.90%
Línea Base global	8.29%

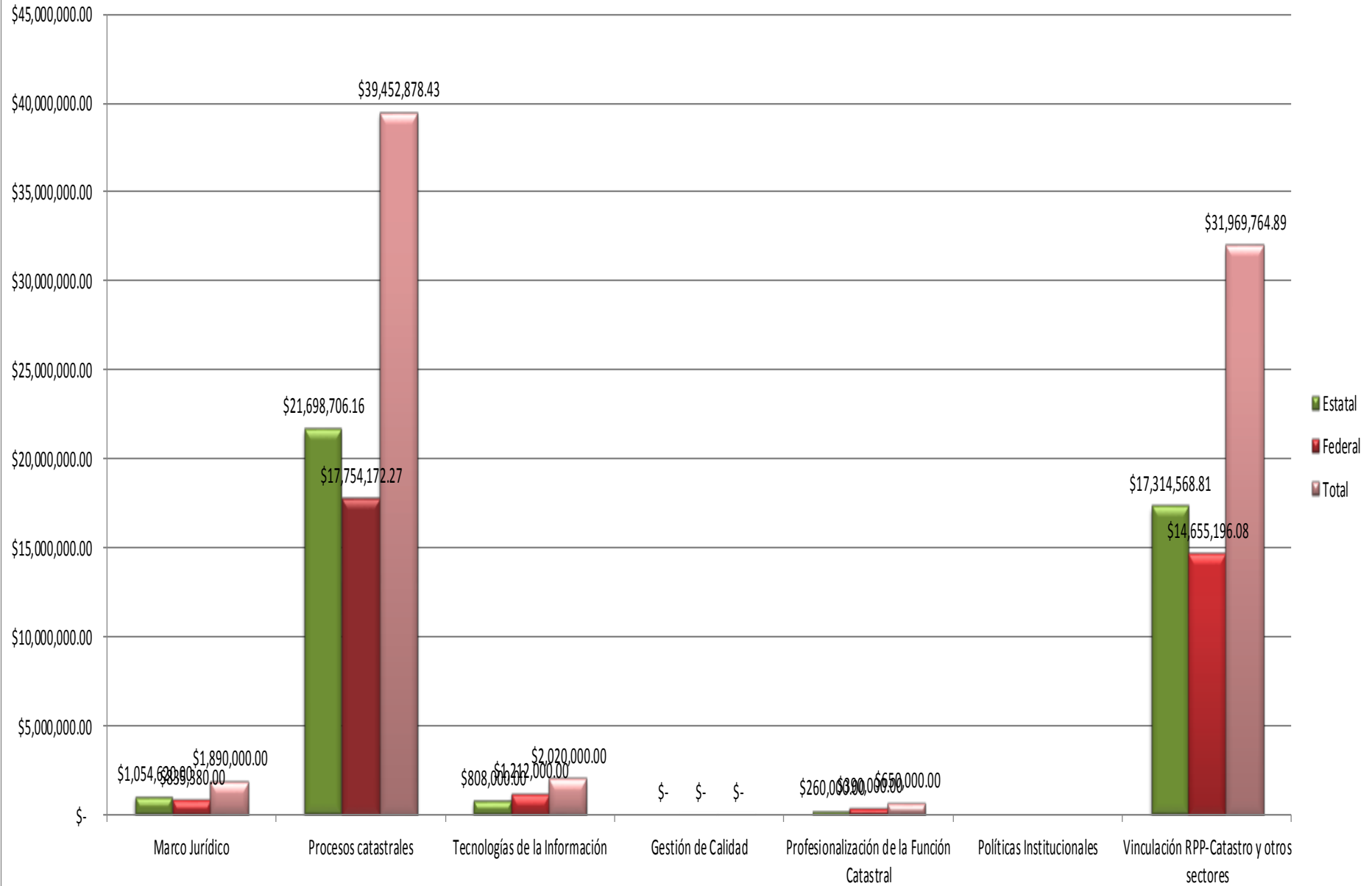


1.3 Inversión en el Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros

Componente	Inversión														
	2011			2012			2013			2014			Total		
	Estatal	Federal	Total	Estatal	Federal	Total	Estatal	Federal	Total	Estatal	Federal	Total	Estatal	Federal	Total
Marco Jurídico	\$ 1,054,620.00	\$ 835,380.00	\$ 1,890,000.00			\$ -			\$ -			\$ -	\$ 1,054,620.00	\$ 835,380.00	\$ 1,890,000.00
Procesos catastrales	\$ 20,898,706.16	\$ 16,554,172.27	\$ 37,452,878.43			\$ -	\$ 800,000.00	\$ 1,200,000.00	\$ 2,000,000.00			\$ -	\$ 21,698,706.16	\$ 17,754,172.27	\$ 39,452,878.43
Tecnologías de la Información	\$ 260,000.00	\$ 390,000.00	\$ 650,000.00			\$ -	\$ 548,000.00	\$ 822,000.00	\$ 1,370,000.00			\$ -	\$ 808,000.00	\$ 1,212,000.00	\$ 2,020,000.00
Gestión de Calidad			\$ -			\$ -			\$ -			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profesionalización de la Función Catastral			\$ -			\$ -	\$ 260,000.00	\$ 390,000.00	\$ 650,000.00			\$ -	\$ 260,000.00	\$ 390,000.00	\$ 650,000.00
Políticas Institucionales			\$ -			\$ -									
Vinculación RPP-Catastro y otros sectores	\$ 15,986,568.81	\$ 12,663,196.08	\$ 28,649,764.89			\$ -	\$ 1,328,000.00	\$ 1,992,000.00	\$ 3,320,000.00			\$ -	\$ 17,314,568.81	\$ 14,655,196.08	\$ 31,969,764.89
Total de inversión	\$ 38,199,894.97	\$ 30,442,748.35	\$ 68,642,643.32	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,936,000.00	\$ 4,404,000.00	\$ 7,340,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 41,135,894.97	\$ 34,846,748.35	\$ 75,982,643.32



Histórico de Inversión anual por componente



2. OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS

2.1 Objetivos y Estrategias del gobierno estatal en materia de modernización registral y catastral

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO	
Objetivos	Líneas Estratégicas
Garantizar un gobierno con capacidad de conducción y coordinación que genere condiciones de seguridad integral y responda con resultados a la confianza de los campechanos.	4.2. Seguridad y certeza Jurídica e) Garantizar el Estado de Derecho como fuente de orden y certidumbre en la sociedad: Fortalecer los servicios de Registro Civil, así como, de la Propiedad del Comercio.
Garantizar un gobierno con capacidad de conducción y coordinación que genere condiciones de seguridad integral y responda con resultados a la confianza de los campechanos.	4.5 Modernización, Innovación y Fortalecimiento de la Gestión Pública. b) Eficientar la estructura y operación de la administración pública estatal: Fortalecer la infraestructura y el equipamiento en las distintas áreas de la administración pública estatal. c) Avanzar en la mejora de trámites y servicios: Facilitar a los ciudadanos, mediante el uso de tecnologías de información y comunicaciones, el acceso a los trámites y servicios. d) Identificar e implantar herramientas que alienten una gestión de resultados: Impulsar la modernización de los sistemas catastrales.

2.2 Objetivo General del Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral 2015

Consolidar el avance obtenido en el proceso de modernización del Catastro en el Estado de Campeche apegándose al Modelo Óptimo presentado por la Federación con el fin de fortalecer los procesos y las herramientas para contar con información de calidad y garantizar una correcta generación, administración y valuación del inventario de los bienes inmuebles urbanos y rústicos del territorio del Estado y una relación directa en el marco normativo, procedimental y tecnológico que consolide la vinculación con el Registro Público de la Propiedad, el Registro Agrario Nacional y otras entidades relacionadas con la información territorial hacia garantizar la certeza geográfica y jurídica en el Estado, incorporando al mosaico de información datos complementarios como la zona federal marítimo terrestre, los bienes federales y la propiedad privada de ámbito rural.

2.3 Objetivos Específicos

- Incorporar la información digital de Zona Federal Marítimo Terrestre del territorio del Estado y algunas zonas que requieren de la actualización de cartografía digital debido a la dinámica en la propiedad raíz y del potencial en términos de planeación para el Estado.
- Fortalecer la certeza geográfica y jurídica de la propiedad a través de la vinculación de la información catastral y registral operada a través del Sistema de Gestión Catastral Multifinanciado hacia otras entidades de administración que también proveen información valiosa sobre el predio e incrementar el índice de confianza en las operaciones inmobiliarias a través de esa certeza;
- Establecer un observatorio de valores a nivel estatal como mecanismo de estudio y comportamiento de la valuación inmobiliaria acorde a las características de suelo y construcción en las diferentes entidades, que brinden un valor catastral más real y justo para el descargo de las contribuciones inmobiliarias.
- Fomentar las normas técnicas nacionales referentes a los catastros, la conformación de datos y generación de cartografía definidas por el INEGI, el Estado u organismos internacionales.
- Hacer buen uso de los recursos y las tecnologías disponibles.

SITUACIÓN ACTUAL DEL CATASTRO Y PROYECCIÓN DE AVANCE CON LAS ACTIVIDADES A REALIZAR EN 2015 POR COMPONENTE

A mediados del 2010 el Estado de Campeche inicia las pláticas con la SEDESOL a través del Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado – INFOCAM- con el objeto de incluirse dentro del Programa de Modernización de Registros Públicos y Catastros, tomando como referencia el Modelo Óptimo Nacional orientado a modernizar las oficinas catastrales municipales, estandarizar los procesos e iniciar la homologación de la función catastral a nivel Estatal y Nacional con base en un Marco Jurídico renovado y sobre todo vinculante con la información de los Registros Públicos de la Propiedad y el Registro Agrario Nacional.

En el año 2011, Campeche es evaluado mediante un diagnóstico y medición de línea base correspondiente, para elaborar partiendo de esas bases, un Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral –PEC- con la finalidad de trazar una ruta de acciones a corto y mediano plazo con la visión de garantizar la certeza geométrica y jurídica de a propiedad en el Estado, a través de la operatividad y vinculación de la información inmobiliaria.

El Proyecto del Estado de Campeche fue visto con buenos ojos por la Federación, al ser un Estado con importantes atrasos en materia de catastro, por establecer alcances importantes dentro del mismo proyecto, pero sobre todo, por el compromiso y total apoyo de todos los actores relevantes (Gobernador, Alcaldes, Secretarios); tanto así que fue considerado como Estado Modelo junto con Morelos y Colima.

Los componentes sobre los que el Proyecto estableció sus acciones fueron:

Marco jurídico.- Como uno de los objetivos primordiales de la modernización, adecuando las Leyes que hacen referencia al catastro y en general a la propiedad inmobiliaria, para establecer un marco legal que soporte y dé validez a las funciones catastrales y a la vinculación de la información con otros órganos de gobierno. Para esto se tuvo que trabajar involucrando a la Consejería Jurídica del Estado, la Secretaría de Gobierno, los Legisladores locales, así como los colegios de notarios, de topógrafos y demás líderes de opinión en un proceso de consulta. Esto generó como resultado la presentación de iniciativas al Congreso Estatal sobre tres Leyes fundamentales, Ley de Catastro Multifinalitario, Ley del Sistema de Información Estatal y la Ley del Sistema Registral, además de la adecuación de varias Leyes, Códigos y Reglamentos del Estado y los Municipios, hoy en día la Ley del Sistema de Información ya ha sido aprobada y están en proceso de revisión por las diferentes comisiones, el resto del paquete legislativo.

Procesos Catastrales.- Una de las finalidades del Modelo, es el poder garantizar, la operación eficiente de los procesos catastrales, realizada bajo estándares de calidad y que sean consecuencia de una reingeniería enfocada a la obtención de resultados expeditos. Para ello se realizaron acciones para homologar los procesos entre los diferentes actores municipales y estatales a través de tres criterios básicos:

- Que la información cualitativa y cuantitativa de los predios guarde la misma estructura de un catastro a otro;
- Que los datos de identificación y control conserven las mismas características entre órganos de administración y registro relacionados con los bienes inmuebles, y
- Que la aplicación de requisitos para la atención de trámites sea uniforme y de igual naturaleza para el seguimiento operativo y administrativo de los mismos.

Para esto, se llevaron acciones de reingeniería de procesos catastrales vinculantes con los procedimientos registrales en el estado, se trabajó en la topología de los polígonos de la cartografía ya existente y se realizó el vuelo fotogramétrico y restitución para la generación de cartografía digital de las juntas municipales y algunas localidades de interés para conformar un mosaico cartográfico que agrupa las 11 cabeceras y las 20 juntas municipales del Estado de Campeche. Se realizó un Censo

Patrimonial para recabar información de los predios de ámbito urbano apoyado con una intensa campaña de difusión en medios para informar a la ciudadanía de los trabajos realizados con un enfoque hacia la protección del patrimonio y de los derechos de la propiedad.

Tecnologías de la Información.- Ya que hoy en día es primordial que los catastros ofrezcan servicios más rápidos y de mejor calidad, contando con equipos y tecnología de vanguardia, el componente de tecnologías de la Información ha sido fundamental dentro de los proyectos del Estado. El propio diagnóstico arrojó que la mayoría de los catastros municipales no contaban con la infraestructura necesaria para soportar de manera eficaz y eficiente las necesidades propias de la gestión, por lo que el proyecto de modernización se centró en el fortalecimiento de las oficinas catastrales dotándolas de un sistema de gestión capaz de operar y actualizar la información cartográfica digital vinculada con los padrones catastrales y registrales, además se dotó de equipo de cómputo con las características necesarias para soportar el propio sistema en un ambiente gráfico y desarrollado en plataforma Web, direccionando la información al repositorio central de información estatal, el cual, además de trabajar como un respaldo de la información municipal, es el nodo de triangulación de la información con el RPP y el RAN.

Para poder garantizar el cuidado, el mantenimiento y la permanencia de la estructura informática y el mobiliario de todas las oficinas catastrales, fue entregado en comodato. Así, es el Estado -y no el Municipio- quien mantiene la propiedad sobre los mismos, garantizando de esta forma la integridad de los equipos (software & hardware) ante los cambios de administración municipal quienes son responsables de conservar los equipos y observar su buen uso.

Vinculación con otras entidades.- La importancia de poder vincular la información catastral en una primera instancia con el Registro Público y el Registro Agrario Nacional, radica en brindar la certeza geográfica y jurídica de la propiedad en el Estado, contando con información veraz de forma bidireccional, con el objeto de que las oficinas catastrales municipales puedan consultar la información de la situación jurídica que guardan los predios de su jurisdicción administrativa y a su vez el Registro Público conozca la situación física de los mismos.

La visión estatal del proyecto a largo plazo consiste en lograr, a través de los procesos del día a día de las oficinas municipales, que el 100% de los predios del territorio estatal alcancen y mantengan un grado de certidumbre total en su vinculación. Para esto se planteó que las propias instancias dentro de sus procesos incluyeran la información necesaria para la vinculación de los datos registrales y la adecuación de los módulos de captura de la información se estandarizaran con la normatividad presentada para tal fin, además de abrir la información a otros organismos como, la secretaría de finanzas y la secretaría de desarrollo rural, para su consulta, ya que es importante que la información sea dinámica y por ende actualizada recurrentemente.

Es importante mencionar que, en el caso de vinculación de la información y los avances en la modernización catastral en el Estado, fueron motivo de reconocimiento por parte de la **OCDE –Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico-** como caso de éxito y de mejores prácticas hacia la protección de los derechos de la propiedad y la certeza jurídica.

No obstante este importante primer paso, es necesario continuar con los esfuerzos de vinculación hacia todos los demás registros que tienen su referencia natural en el predio, como unidad básica del territorio. Esta continuidad es una de las principales vertientes que se proponen en el presente documento.

Profesionalización de la función y eficiencia en los servicios.- La profesionalización es el fortalecimiento del capital humano a través de la capacitación y el desarrollo personal, los manuales de organización y la claridad de los procedimientos como un componente clave para poder brindar como servidores públicos, servicios de calidad a los ciudadanos. Para esto se estableció el contar de forma permanente con un programa estratégico de capacitación al personal operativo y

administrativo de las oficinas catastrales municipales y del mismo INFOCAM, con un enfoque profesional y esquemas de formación acordes con las necesidades de los propios servicios que se otorgan.

También se presentó un catálogo de perfiles de puesto con la estructura básica de conformación de los catastros municipales en el Estado de Campeche enmarcada dentro de la Ley de Catastro Multifinalitario y un programa de capacitación a diferentes niveles mediante cursos y talleres en los temas de:

- Adecuaciones al Marco Jurídico del Estado y los Municipios.
- Reingeniería de procesos Catastrales.
- Uso y aplicaciones del nuevo Sistema de Gestión Catastral.

Cabe señalar que el Modelo Óptimo de Catastro, busca en todo momento la satisfacción de los usuarios sobre los productos y servicios que brindan las oficinas municipales y el Estado, por lo que todas las acciones dentro del proyecto de modernización están encaminadas a los resultados de mejorar la calidad, la integridad y la transparencia de los catastros y sus servicios por lo que el Gobierno del Estado de Campeche, a través de su Secretaria de Gobierno y por conducto del Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado –INFOCAM-, ha desarrollado el **Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral (PEC)** para este año, a fin de presentar un documento que dé certeza y rumbo a la consolidación de las acciones que deberán realizarse para que en la suma de resultados de cada uno de los componentes establecidos y a las consideraciones de la última medición para la línea base, aproximarnos en forma gradual pero constante al gran objetivo planteado.

Componente	Modelo SEDATU	Estimación 2014 (según Diagnóstico SIGIRC)	Estimación de avance con PEC 2015
Marco Jurídico	5%	4.25%	4.25%
Procesos catastrales	35%	20.34%	24.00%
Tecnologías de la Información	25%	12.24%	14.00%
Gestión de Calidad	20%	0.91%	0.91%
Profesionalización de la Función Catastral	5%	2.41%	2.41%
Políticas Institucionales	5%	2.43%	2.43%
Vinculación RPP-Catastro y otros sectores	5%	11.80%	11.80%
Total	100%	54.38%	59.80%

4. DESARROLLO DEL PROYECTO EJECUTIVO DE MODERNIZACIÓN DEL CATASTRO 2015

4.1 Componente: Marco Jurídico

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
4.25%	4.25%	5%

No se realizan acciones para este componente

4.1.1 Situación Actual

4.1.2 Objetivo y Alcances

4.2 Componente: Procesos Catastrales

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
20.34%	24.00%	35%

4.2.1 Situación Actual

La homologación de los valores catastrales con los valores de mercado quedó establecido en el conjunto de instrumentos resultado del PEC 2013 que comprenden: documentos de análisis de métodos y criterios para la valuación catastral para la cabecera municipal de cada uno de los municipios del Estado, Formularios y procedimientos para determinar las zonas catastrales, planos y tablas de valores, Manuales y fichas técnicas de valuación.

Como resultado de la zonificación catastral y valores de suelo obtenidos, el sistema de Gestión Catastral incorporo el análisis de la valuación masiva aprobada por las autoridades municipales para el año 2015, para las áreas urbanas de cabeceras y juntas municipales. Durante el proceso de implementación de la zonificación se tuvo una aceptación generalizada por adoptar las propuestas de zonificación producto de PEC 2013 siendo necesario diseñar mecanismos ágiles que permitan automatizar el procedimiento obtenido para la actualización de las zonas catastrales.

No obstante para el caso de la aplicación de los nuevos valores unitarios catastrales estimados conforme a la metodología del Modelo Optimo se manifestó cierta resistencia por parte de los representantes municipales, porque esto representaría un incremento en el impuesto a recaudar con la consecuente inconformidad generalizada de los ciudadanos, por lo que prevalece la inercia de establecer de manera estimativa los valores con base en la experiencia intuitiva del comportamiento del mercado inmobiliario. Derivado del proyecto de PEC 2013 se considera que esta situación se debe a que no existe suficiente información sobre indicadores del mercado inmobiliario que permee entre los oferentes y demandantes para acercarse a una sana competitividad. Lo que redundo en la existencia de picos de sobrevaluación y espacios de especulación que afecta el crecimiento de la ciudad y el desarrollo productivo.

De este modo la baja incidencia que los instrumentos fiscales tienen sobre el control de la especulación del suelo, se debe entre otros aspectos a la escasa información disponible sobre los efectos de mantener tablas de valores estimadas en relación al importe final del impuesto que pagaran los contribuyentes y no en relación al valor del mercado. En diversos informes de las instituciones encargadas de los financiamiento de la vivienda de interés social, se han señalado datos sobre la participación que tienen los altos valores de suelo sobre el valor final de la vivienda, sin embargo poco se ha estudiado sobre el papel que juega el nivel de información de los actores y los elementos del contexto, sobre el comportamiento y valor estadístico de los bienes inmobiliarios en especial el suelo.

Como se sabe de antemano en el valor del suelo no existe una “libre” competencia porque es un recurso absolutamente limitado en el que cada sitio tiene una posición relativa distinta que lo dota de mayor o menor valor, no obstante es necesario contar con instrumentos y mecanismos que incidan en la especulación del suelo manifiesta por la existencia de importantes superficies de terrenos vacantes interurbanos, los cuales tiene sobre estimado su valor de oferta que inhibe su ocupación para cubrir las demandas de vivienda, infraestructura y equipamiento urbano.

También se realizaron acciones importantes en la actualización de información de los predios de ámbito urbano de las cabeceras y juntas municipales, que constaron de la generación de cartografía digital a nivel de pedio con fotografía aérea que data de 2009 a 2012 en diferentes zonas y de un censo patrimonial que recabó la información básica necesaria de inscripción catastral y registral. También se homologaron los mecanismos y procedimientos de todas las oficinas catastrales mediante una reingeniería de procesos y sustentado jurídicamente, todo esto con la finalidad de sentar las bases para garantizar la certeza jurídica de la propiedad en el Estado.

El Sistema de Gestión Catastral Multifinanciado, cuenta con cartografía restituída a partir de un vuelo fotogramétrico con distintas fechas de toma, desde 2009 hasta 2011; solo actualizando recientemente la capital de San Francisco de Campeche, por lo demás, casi toda la información cartográfica que se tiene hoy en día cuenta con una desactualización considerable, además de no contar con un padrón de los predios ubicados en zona federal marítimo terrestre dando como resultado que los municipios que cuentan con esta zona tengan un elevado grado de desactualización del inventario de inmuebles catastrados.

Dados los cambios atribuidos a las reformas estructurales en especial a la energética, existe por parte de la CONAVI una estimación de crecimiento de vivienda de aproximadamente 87,000 en los próximos 15 años que serán edificadas principalmente en los municipios de Campeche y Carmen, por lo que contar con información catastral actualizada de las localidades donde es necesario contar con un marco de planeación actualizado e información catastral resulta de vital importancia.

4.2.2 Objetivo y Alcances

Diseño e implementación de un Módulo de obtención de información de la oferta inmobiliaria en la plataforma del Sistema de Gestión Catastral, que funcione conforme a los criterios técnicos y metodológicos sobre valuación catastral y comercial, a fin de contar con una herramienta que permita a los municipios del Estado mantener información vital para una eventual actualización de los valores de suelo y construcción. Es una herramienta que le dará sustancia a su operación como son las bases de datos y los indicadores, es importante resaltar que para que tenga viabilidad se requiere de procesos de consensos y acuerdos con las diferentes instancias institucionales y los agentes inmobiliarios para que existan beneficios para ambas partes.

El proyecto utilizará las herramientas de manejo de imágenes de satélite, las bases de datos asociadas al sistema catastral multifinanciado, las bases de datos de infraestructura, los sistemas asociados al Sistema de Información Estatal y se desarrollará una metodología a partir de esta información que pueda operar en el momento que esté concluida la interface, para estos efectos la información deberá garantizar su retroalimentación.

También es necesaria la actualizar la información cartográfica catastral de algunas de las localidades en zonas identificadas con los procesos inmobiliarios, a fin de poder contar con información veraz, actualizada y con servicios catastrales eficientes, mediante la adquisición y el tratamiento de paquetes de Ortofoto rectificadas producto de vuelo fotogramétrico, coadyuvando en la identificación de aquellas áreas que presenten variación en su conformación geométrica y sus construcciones, de algunas zonas del Estado.

4.2.3 Actividades a realizar en 2015

Cabe mencionar en este punto que la actividad relacionada con el vuelo para la elaboración de **Ortofoto digital de 150 km de la ciudad de San Francisco de Campeche**, se realizaron como parte de los temas de modernización y vinculación de información catastral en el Estado en 2015 con una inversión de \$ 1'098,612.80

por parte del Estado, y así mismo, **las adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con módulo de cobro de predial de la Secretaría de Finanzas del Estado**, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado con una inversión de \$ 425,000.00 y de los cuales, se tiene la intención de que sean aprobados como asignación de recursos y reconocidos como aportaciones por parte de la entidad federativa con base en el **numeral 12.1 - Sobre Ejecución, Control y Seguimiento del Programa, en los Lineamientos del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros 2015.**

Subcomponentes	Actividades por realizar	Descripción
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de las localidades de Ciudad del Carmen del estado Campeche	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000
	Restitución del vuelo fotogramétrico de la localidad de Puerto Rico	Restitución 1:1000 del vuelo fotogramétrico
	Determinación de los nuevos polígonos de áreas urbanas y su incorporación al Sistema de Gestión Catastral por parte del propio INFOCAM	Actualización de los polígonos de áreas urbanas en el Sistema de Gestión Catastral con personal del propio INFOCAM
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de 150 km ² de la ciudad de San Francisco de Campeche (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000
	Servicios de desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado.
	Adquisición de estuches para equipo Dren UAV (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Paquete de maletas con soporte especial para el equipo de Drones, a prueba de impacto y agua.

4.2.4 Estrategia de desarrollo

Implementar los mecanismos necesarios para establecer procesos alineados a la visión y misión del Modelo Óptimo de Catastro, apegados a los métodos y normas técnicas y que satisfagan los criterios de modernidad, eficacia y eficiencia, realizando para esto el análisis y desarrollo de actividades básicas de continuidad del proyecto, tales como el levantamiento de la información cartográfica partiendo de imágenes fotogramétricas mediante vuelo de los predios ubicados en el territorio del Estado, la determinación de nuevas zonas de interés en ámbito urbano en algunas localidades adquiriendo imágenes fotográficas de alta resolución a través de UAV's y restituidos mediante procesos digitales incorporándolas al "Sistema de Gestión Catastral Multifinanciado" para ser reflejados dentro de los documentos catastrales.

Así como, diseñar las herramientas de captación de información de valores, así como la preparación del personal del instituto en temas especializados en valuación catastral y sentar las bases para en el corto plazo poder implementar un observatorio de valores del mercado inmobiliario a partir de estudios de demanda potencial y oferta por tipología de comparables, todo esto, con el fin de establecer parámetros e información medida por indicadores estandarizados que permitan proponer

alternativas de políticas e instrumentos para mejorar la administración del suelo a partir de estudios del comportamiento y escenarios prospectivos del mercado. Por ello será necesario contar con bases de datos institucionales, de agentes inmobiliarios y notarios que se relacionen a través de la interoperabilidad estableciendo compromisos formales de beneficio mutuo.

4.3 Componente: Tecnologías de la Información

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
12.24%	14.00%	25%

4.3.1 Situación Actual

El crecimiento dinámico de las transacciones inmobiliarias y la necesidad de contar con información confiable y oportuna en los catastros y los registros públicos de la propiedad, hace indispensable buscar nuevas herramientas y fortalecer las existentes a fin de poder abordar los nuevos retos que plantea la sociedad y la modernidad de los sectores inmobiliarios en el Estado y el País.

El análisis realizado da como resultado que gran parte de los catastros poseen una infraestructura básica pero ya obsoleta para llevar a cabo sus funciones, ya que los equipos tecnológicos con que operan los catastros municipales no están en condiciones óptimas para el desarrollo de sus actividades.

4.3.2 Objetivo y Alcances

El crecimiento dinámico de las transacciones inmobiliarias y la operatividad dentro de la administración de los catastros en el Estado de Campeche, hace indispensable fortalecer las herramientas de soporte tecnológico acorde a las necesidades y a los nuevos requerimientos que resulten de la aplicación de la Ley de Catastro del Estado de Campeche y los Reglamentos, así como las Normas Técnicas vigentes, con el fin de poder de operar y actualizar la información cartográfica y vincularla con los padrones catastrales y registrales en todo el Estado.

4.3.3 Actividades a realizar en 2015

En este punto se destaca que la actividad relacionada con la **adquisición de 2 Servidores BLADE para la plataforma del SITE que alberga la información catastral de la entidad y un paquete de impresoras Multifuncionales**, mismos que ya han sido adquiridos como parte de los temas de modernización y vinculación de información catastral y Registral en el Estado en 2015 con una inversión de \$ 556,245.52, así como la adquisición de equipo periférico para el fortalecimiento de las oficinas catastrales por un monto de \$ 40,997.88, y se tiene la intención de que sean aprobados como asignación de recursos y reconocidos como aportaciones por parte de la entidad federativa con base en el **numeral 12.1 - Sobre Ejecución, Control y Seguimiento del Programa, en los Lineamientos del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros 2015.**

Subcomponentes	Actividades a realizar	Descripción
	Adquisición de servidores BLADE para la infraestructura del SITE del INFOCAM (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Servidores BLADE para infraestructura del SITE del INFOCAM
	Adquisición de computadora Personal de Gabinete, con unidad de DVD RW, Teclado, Mouse con UPS	Computadora Personal de Gabinete, con unidad de DVD RW, Teclado, Mouse
	Adquisición de Estación de trabajo de alto desempeño	Computadora para procesamiento de imágenes resultado de los vuelos con AUV. De alto desempeño.
	Adquisición de impresoras multifuncionales para equipamiento de áreas de catastros en los Municipios y Juntas Municipales del Estado de Campeche. (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Impresoras multifuncionales HP LaserJet Pro M125A para la emisión de documentos catastrales en municipios y juntas municipales.
	Instrumentos para la sistematización del comportamiento de mercado inmobiliario para actualizar valores catastrales y determinar políticas de recuperación de plusvalías (VALORES DE SUELO Y CONSTRUCCIÓN).	Desarrollo de un módulo geográfico para el Sistema de Gestión Catastral del Estado, que opera con bases de datos de agentes inmobiliarios e Instituciones relacionadas y que contenga las interfaces de subproducto de beneficio mutuo.

4.3.4 Estrategia de desarrollo

Adquirir equipamiento tecnológico de última generación que garantice la disponibilidad y almacenamiento de datos constantes que representa la multifinalidad de los catastros y su vinculación con otros organismos tanto municipales como estatales y federales que intervienen con la propiedad raíz, sus características, servicios y situación jurídica.

4.4 Componente: Gestión de la Calidad

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
0.91%	0.91%	5%

No se realizan actividades para este componente

4.4.1 Situación Actual

4.4.2 Objetivo y Alcances

4.5. Componente: Profesionalización de la Función Catastral

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
2.41%	3.00%	5%

4.5.1 Situación Actual

El crecimiento dinámico de las transacciones inmobiliarias y la necesidad de contar con información confiable y oportuna en los catastros y los registros públicos de la propiedad, hace indispensable buscar nuevas herramientas y fortalecer las existentes a fin de poder abordar los nuevos retos que plantea la sociedad y la modernidad de los sectores inmobiliarios en el Estado y el País.

El Estado cuenta con información de tablas de valores de suelo y construcción que no representan las actuales condiciones de nuestras ciudades. La posibilidad de proponer nuevas tablas de valor de suelo dependen de un profundo análisis sobre las características de cada una de nuestras ciudades y del valor derivado de su propia dinámica inmobiliaria. Hoy por hoy, existen pocos avances en materia de valuación catastral en nuestro País y se requiere de aplicar dichos estudios a nuestra propia área geográfica y sus condiciones; es por esto que, el INFOCAM, iniciará un ciclo de capacitación especializada en valuación catastral, que nos permita en el mediano plazo, perfeccionar una metodología para la valuación catastral, haciendo uso del seguimiento del mercado inmobiliario con las herramientas del Sistema de Gestión catastral implantado en el Estado para todos los municipios.

4.5.2 Objetivo y Alcances

Capacitar al personal del INFOCAM sobre la aplicación de metodologías de valuación necesarias para la actualización de valores de suelo y construcción en el Estado.

4.5.3 Actividades a realizar 2015

Actividad a realizar	Descripción	Entregables	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
Instrumentos para la sistematización del comportamiento del mercado inmobiliario para actualizar valores catastrales y determinar políticas de recuperación de plusvalía (VALORES DE SUELO Y CONSTRUCCIÓN).	Ciclo de capacitación especializada en valuación, que permita la elaboración de instrumentos fiscales y económicos para la correcta administración del suelo en el Estado.	Evidencia de Participación	Curso	1	\$ 451,291.38	\$ 451,291.38

Subtotal \$ 451,291.38

IVA \$ 72,206.62

Total \$ 523,498.00

4.5.4 Estrategia de desarrollo

Apoyando esta recolección sistemática de la información de valores de compraventa, se impartirá a la par un ciclo de capacitación especializado en valuación, esta capacitación diseñada a la medida y propuesta para integrarse con la colaboración del Instituto Lincoln, apoyará la planeación poner en marcha un organismo que en un futuro próximo interactúe directamente con los agentes involucrados en el mercado inmobiliario y realice los análisis pertinentes para generar los indicadores del comportamiento del mercado, así como proponer los instrumentos de política para reducir la brecha entre el valor catastral de los inmuebles y el valor real en el mercado inmobiliario e incidir en la especulación del suelo.

4.6 Componente: Políticas Institucionales

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
2.43%	2.43%	5%

No se realizan actividades para este componente

4.6.1 Situación Actual

4.6.2 Objetivo y Alcances

4.6.4 Estrategia de desarrollo

4.7 Vinculación el Catastro con el Registro Público de la Propiedad y otros Sectores

Estimación 2014	Estimación de avance con PEC 2015	Modelo SEDATU
11.80%	11.80	20%

No se realizan actividades para este componente

4.8.1 Situación Actual

4.8.2 Objetivo y Alcances

4.8.3 Actividades a realizar en 2015

4.8.4 Estrategia de desarrollo

5. ESTRATEGIA DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

El Programa Estatal de Modernización Catastral del Estado de Campeche para el 2015, en lo que se refiere a servicios de consultoría, servicios y bienes en general, será desarrollado de manera conjunta por el Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado y empresas consultoras externas las cuales serán contratadas de conformidad a la normatividad aplicable y en cumplimiento del marco jurídico correspondiente a los recursos asignados.

Las actividades principales programadas para el desarrollo de este proyecto seguirán mecanismos de contratación de acuerdo a la normatividad en materia Federal y Estatal de acuerdo al origen de los recursos asignados.

En el caso de adquisición de bienes, éstos se adjudicarán de conformidad a la normatividad aplicable y en cumplimiento del marco jurídico correspondiente al origen de los recursos utilizados tanto Federales como Estatales.

6. PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

Programa de ejecución de actividades 2015

Componente	Actividades a realizar	Meses											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Marco Jurídico													
Procesos catastrales	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de las localidades de Ciudad del Carmen del estado Campeche	X	X	X	X	X							
	Restitución del vuelo fotogramétrico de la localidad de Puerto Rico	X	X	X	X	X							
	Determinación de los nuevos polígonos de áreas urbanas y su incorporación al Sistema de Gestión Catastral por parte del propio INFOCAM	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de 150 km2 de la ciudad de San Francisco de Campeche (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	X											
	Servicios de adecuaciones al Sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado para dar cumplimiento al Convenio firmado por los municipios.	X											
	Adquisición de estuches para equipo Dron UAV (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	X											
Tecnologías de la información	Adquisición de servidores BLADE para la infraestructura del SITE del INFOCAM (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	X											
	Adquisición de computadora Personal de Gabinete, con unidad de DVD RW, Teclado, Mouse con UPS	X	X	X									
	Adquisición de Estación de trabajo de alto desempeño	X	X	X									
	Adquisición de impresoras multifuncionales para equipamiento de áreas de catastros en los Municipios y Juntas Municipales del Estado de Campeche. (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	X											
	Desarrollo de un módulo geográfico para el Sistema de Gestión Catastral del Estado, que opera con bases de datos de agentes inmobiliarios e Instituciones relacionadas y que contenga las interfaces de subproducto de beneficio mutuo.	X	X	X	X	X							
Gestión de Calidad													

	0																		
	0																		
Profesionalización de la Función Catastral	Instrumentos para la sistematización del comportamiento del mercado inmobiliario para actualizar valores catastrales y determinar políticas de recuperación de plusvalía (VALORES DE SUELO Y CONSTRUCCIÓN).	X	X	X	X	X													
	0																		
	0																		
Políticas Institucionales	0																		
	0																		
	0																		
Vinculación catastro con catastro y otros Sectores	0																		
	0																		

7. RESUMEN FINANCIERO

Resumen Financiero

Componente	Presupuesto 2015		Total en pesos
	Estatal	Federal	
1. Marco Jurídico	\$-	\$-	\$-
2. Procesos catastrales	\$1,542,858.80	\$ 766,577.60	\$2,309,436.40
3. Tecnologías de la Información	\$ 597,243.40	\$1,906,880.74	\$2,504,124.14
4. Gestión de la Calidad	\$-	\$-	\$-
5. Profesionalización de la Función Catastral	\$	\$ 523,498.00	\$523,498.00
6. Políticas Institucionales	\$-	\$-	\$-
7. Vinculación Catastro con RPP y otros Sectores	\$-	\$-	\$-
Subtotales	\$ 2,140,102.20	\$3,196,956.34	\$5,337,058.54
1 al millar Fiscalización*		\$3,196.96	\$3,196.96
1 al millar vigilancia, inspección, control y evaluación*		\$-	\$-
Totales	\$2,140,102.20	\$3,200,153.30	\$5,340,255.50

Monto Total del Proyecto

\$5,340,255.50

8. METAS GLOBALES

De acuerdo a la última medición de línea base para el Estado y tomando como referencia al Modelo Óptimo Catastral Nacional, se cumple con una línea base al 14 de septiembre de 2012 con 58.0% de avance en los diferentes componentes del proyecto, razón por la cual se han propuesto las actuales acciones a seguir en este año, esperando lograr un avance hacia el 59.80% en los componentes y criterios con respecto al Modelo Óptimo.

9. SOLICITUD DE RECONOCIMIENTO DE APORTACIONES

En el Marco del Programa para la Modernización y Vinculación de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros y como parte del Proyecto de Modernización Catastral del Estado de Campeche para el ejercicio 2015 (PEC-2015) por este medio se hace la solicitud para que se considere dentro de la propuesta de asignación de recursos para dicho proyecto, el reconocimiento de las aportaciones por parte del Estado de Campeche a las acciones de vinculación, actualización y modernización catastral, con base en el numeral **12.1 Sobre Ejecución, Control y Seguimiento del Programa, en los Lineamientos del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros 2015.**

A continuación se detallan los servicios y adquisiciones que se someten a su consideración:

Incluido en Apartado	Descripción de Factura	Fecha de Factura	Monto
Procesos Catastrales	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de 150 km ² de la ciudad de San Francisco de Campeche, para la actualización cartográfica catastral.	12/12/2014	\$ 1,098,612.80
Procesos Catastrales	Servicios de adecuaciones al Sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado para dar cumplimiento al Convenio firmado por los municipios.	16/12/2014	\$ 425,000.00
Procesos Catastrales	Adquisición paquete de estuches para equipos DRON	26/12/2014	\$ 19,246.00
Tecnologías de Información	Adquisición de 2 Servidores Blade para la Infraestructura del Site del INFOCAM que permiten ampliar la capacidad de procesamiento a los servidores de los municipios.	31/03/2015	\$ 556,245.52
Tecnologías de Información	Adquisición de impresoras multifuncionales para equipamiento de áreas de catastros en los Municipios y Juntas Municipales del Estado de Campeche.	15/12/2014	\$ 40,997.88
Total			\$ 2,140,102.20

Es importante recalcar que dichas adquisiciones se encuentran dentro del período estipulado de 6 meses previos al envío del PEC a la VENTANILLA ÚNICA.

10. ANEXOS

ANEXO 1 ACTIVIDADES A REALIZAR EN EL COMPONENTE PROCESOS CATASTRALES

Anexo 1 Componente Procesos catastrales							
Subcomponentes	Actividades por realizar	Descripción	Entregables	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de las localidades de Ciudad del Carmen del estado Campeche	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	km2	60	\$10,582.52	\$634,951.38
	Restitución del vuelo fotogramétrico de la localidad de Puerto Rico	Restitución 1:1000 del vuelo fotogramétrico	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	km2	3	\$8,630.46	\$25,891.38
	Determinación de los nuevos polígonos de áreas urbanas y su incorporación al Sistema de Gestión Catastral por parte del propio INFOCAM	Actualización de los polígonos de áreas urbanas en el Sistema de Gestión Catastral con personal del propio INFOCAM	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	lote	1	\$-	\$-
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de 150 km2 de la ciudad de San Francisco de Campeche (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Km2	150	\$6,313.87	\$947,080.00
	Servicios de desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Servicio	1	\$366,379.31	\$366,379.31

**Instructivo para complementar el
Proyecto Ejecutivo de Modernización
Catastral 2015**

	Adquisición de estuches para equipo Dron UAV (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Paquete de maletas con soporte especial para el equipo de Drones, a prueba de impacto y agua.	Documento que indique las características específicas de lo que se recibe a entera satisfacción del catastro	Paquete	1	\$16,591.38	\$16,591.38
						SUBTOTAL	\$1,990,893.45
						IVA	\$318,542.95
						TOTAL	\$2,309,436.40

ANEXO 1 ACTIVIDADES A REALIZAR EN EL COMPONENTE PROCESOS CATASTRALES

Anexo 1 Componente Procesos catastrales							
Subcomponentes	Actividades por realizar	Descripción	Entregables	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de las localidades de Ciudad del Carmen del estado Campeche	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	km2	60	\$10,582.52	\$634,951.38
	Restitución del vuelo fotogramétrico de la localidad de Puerto Rico	Restitución 1:1000 del vuelo fotogramétrico	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	km2	3	\$8,630.46	\$25,891.38
	Determinación de los nuevos polígonos de áreas urbanas y su incorporación al Sistema de Gestión Catastral por parte del propio INFOCAM	Actualización de los polígonos de áreas urbanas en el Sistema de Gestión Catastral con personal del propio INFOCAM	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	lote	1	\$-	\$-
	Elaboración de Ortofoto digital producto del vuelo fotogramétrico de 150 km2 de la ciudad de San Francisco de Campeche (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Vuelo fotogramétrico escala 1:6000, apoyo terrestre, Aero triangulación y generación de Ortofoto escala 1:1000	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Km2	150	\$6,313.87	\$947,080.00
	Servicios de desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Desarrollo de adecuaciones al sistema de catastro para permitir la vinculación con el Módulo de cobro de predial de Finanzas del Estado, para dar cumplimiento al Convenio de Coordinación de cobro firmado con los municipios del Estado.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Servicio	1	\$366,379.31	\$366,379.31
	Adquisición de estuches para equipo Dron UAV (Adquirido recientemente por el Estado y propuesto como inversión a reconocer).	Paquete de maletas con soporte especial para el equipo de Drones, a prueba de impacto y agua.	Documento que indique las características específicas de lo que se recibe a entera satisfacción del catastro	Paquete	1	\$16,591.38	\$16,591.38
						SUBTOTAL	\$1,990,893.45
						IVA	\$318,542.95
						TOTAL	\$2,309,436.40

ANEXO 2 ACTIVIDADES A REALIZAR EN EL COMPONENTE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Anexo 2 Componente Tecnologías de la Información

Subcomponentes	Actividades a realizar	Descripción	Entregables	Especificaciones técnicas			Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Total
				Almacenamiento	Memoria	Procesador Velocidad				
	Adquisición de servidores BLADE para la infraestructura del SITE del INFOCAM (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Servidores BLADE para infraestructura del SITE del INFOCAM	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	2 x 600 GB	128 GB	2.5 GHZ	Pieza	2	\$239,761.00	\$479,522.00
	Adquisición de computadora Personal de Gabinete, con unidad de DVD RW, Teclado, Mouse con UPS	Computadora Personal de Gabinete, con unidad de DVD RW, Teclado, Mouse	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	500 GB	8 GB RAM	Core i7 de Quinta Generación	Pieza	40	\$23,031.98	\$921,279.95
	Adquisición de Estación de trabajo de alto desempeño	Computadora para procesamiento de imágenes resultado de los vuelos con AUV. De alto desempeño.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	2 TB	32 GB RAM	Doble procesador XEON de 4 Core	Pieza	1	\$71,291.38	\$71,291.38
	Adquisición de impresoras multifuncionales para equipamiento de áreas de catastros en los Municipios y Juntas Municipales del Estado de Campeche. (Adquirido recientemente con recursos del Estado y propuesto como inversión a reconocer)	Impresoras multifuncionales HP LaserJet Pro M125A para la emisión de documentos catastrales en municipios y juntas municipales.	Documento que indique las características específicas de lo que se recibe a entera satisfacción del catastro			HP Laserjet Pro M125A	Pieza	17	\$2,079.00	\$35,343.00
	Instrumentos para la sistematización del comportamiento de mercado inmobiliario para actualizar valores catastrales y determinar políticas de recuperación de plusvalías (VALORES DE SUELO Y CONSTRUCCIÓN).	Desarrollo de un módulo geográfico para el Sistema de Gestión Catastral del Estado, que opera con bases de datos de agentes inmobiliarios e Instituciones relacionadas y que contenga las interfaces de subproducto de beneficio mutuo.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios				Paquete	1	\$651,291.38	\$651,291.38

SUBTOTAL	\$2,158,727.71
IVA	\$345,396.43
TOTAL	\$2,504,124.14

ANEXO 3 MAPA
SHAPE FILE
DELIMITACIÓN
PROCESAR Y
REFERENCIA.



EN FORMATO
CON LA
DE LA ZONA A
TÉRMINOS DE

ANEXO 4 MAPA CON EL DISEÑO DE LA RED HORIZONTAL Y/O VERTICAL.

ANEXO 5 DISEÑO DE LA CÉDULA DE INSPECCIÓN

ANEXO 6 ORGANIGRAMA ACTUAL DEL CATASTRO

ANEXO 7 PROYECTO DE CUESTIONARIO (DE SER EL CASO)

ANEXO 8 DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES DE CAPACITACIÓN



ARQ. AIDA AMINE CASANOVA ROSADO

DIRECTORA GENERAL DEL INFOCAM