



COORDINACIÓN GENERAL DE MODERNIZACIÓN Y VINCULACIÓN REGISTRAL Y CATASTRAL

PROYECTO EJECUTIVO CATASTRAL CAMPECHE 2019





INDICE

Título	Pag.
1.- Introducción	3
2.- Antecedentes	4
2.1 Situación General	4
2.2 Logros de la aplicación del Programa de Modernización	6
3.- Situación actual	8
4.- Objetivos	9
5.- Desarrollo del proyecto	10
5.1 Procesos Catastrales	10
5.1.1 Situación actual	10
5.1.2 Objetivos y alcances	10
5.1.3 Actividades a realizar en 2019	10
5.1.4 Estrategia de desarrollo	11
5.2 Vinculación RPP-Catastro	12
5.2.1 Situación actual	12
5.2.2 Objetivos y alcances	12
5.2.3 Actividades a realizar en 2019	12
5.2.4 Estrategia de desarrollo	12
6.- Programa de ejecución	13
7.- Resultados esperados	14
8.- Firma del documento	15





1.- INTRODUCCIÓN

El Estado de Campeche, cuenta con uno de los sistemas de catastro más flexibles, de tal modo que los municipios con sus operadores han logrado apropiarse del proyecto y usarlo efectivamente para agilizar los servicios catastrales en beneficio de los ciudadanos del Estado. Desde el año 2011 el INFOCAM ha colaborado activamente en todos los esfuerzos por avanzar en la realización de procesos y registro de la propiedad raíz en cualquiera de los programas que el gobierno federal ha implementado.

Uno de los indicadores más consistentes de la utilidad de la información catastral, la vemos en que ya es base obligada para los sistemas estatales de gestión de Agua Potable, en donde cada municipio cuenta con los mecanismos para registrar tomas domiciliarias y ubicarlas de forma muy precisa con la base de catastro que se actualiza de forma permanente por parte de los catastros municipales.

Así también, la información catastral es la base de los SARE (Sistemas de apertura rápida de empresas) que operan en las ventanillas municipales, en donde el ciudadano puede de forma inmediata solicitar y obtener licencias de funcionamiento para comercios de bajo impacto, con una dictaminación ágil que hace uso de la cartografía catastral a nivel de predio y construcciones, la cual evalúa espacialmente de forma automática con los Programas Directores Urbanos y las tablas de giros compatibles aprobadas por cabildo con el fin de otorgar Licencias de Uso de Suelo y Licencias de Funcionamiento perfectamente ubicadas en un bloque constructivo el cual es, a su vez, relacionado con su contrato de agua y servicio de recoja de basura comercial.

Este entramado de entidades municipales, es posible al compartir una misma base de información que permite relacionar distintos servicios en un elemento en común: El Predio.

Es por eso que el Estado de Campeche, en un esfuerzo de modernización y con la finalidad de mantener un crecimiento constante con inversiones bien focalizadas ha presupuestado para el año 2019 un monto de hasta 5,000,000 de pesos, con el objetivo de actualizar la información de los vuelos fotogramétricos del Estado que datan del año 2012; como segundo objetivo contamos con la oportunidad de financiar la digitalización de 1 millón de documentos de los expedientes del Catastro Municipal del Municipio de Carmen, nuestro municipio petrolero con uno de los suelos de mayor valor de acuerdo a los decretos de zonificación del Estado. El tercer gran proyecto consiste en conseguir la vinculación de un total de 10,000 predios haciendo investigación documental entre los registros administrativos del Catastro Estatal y el Registro Público de la Propiedad y el Comercio del Estado para elevar el grado de certidumbre jurídica a nuestros registros catastrales, siempre en beneficio de los ciudadanos.





2.- ANTECEDENTES

2.1 Situación General

El INFOCAM como órgano estatal de coordinación y apoyo a los catastros municipales, a la fecha mantiene una estrecha relación con cada uno de los Municipios del Estado, con la reciente creación del Municipio 12 de Seybaplaya contaremos con un aliado más en la prestación de los servicios catastrales a nuestros conciudadanos.

Esto a su vez establece nuevos compromisos, como apoyarles en sus necesidades de equipamiento, pero también capacitarlos en los procesos que permiten que la atención sea ágil y orientada a brindar servicios de calidad al ciudadano.

En la medida que la información en poder de los catastros esté actualizada y que los sistemas y herramientas cuenten con características adecuadas, la atención será rápida y eficaz; la atención ciudadana depende de contar con registros actualizados de forma permanente.

El INFOCAM administra el SITE donde se hospedan los sistemas catastrales de 11 de nuestros 13 Municipios (2 creados este año) garantizando así su seguridad e integridad ante eventos y cambios de administración municipales, a la vez que permite el uso eficiente de recursos económicos al centralizar el equipamiento de valor en 1 sitio, en vez de 13. Esto permite también homologar criterios y compartir experiencias de forma mucho más eficiente.

Es por eso que en INFOCAM hemos desarrollado soluciones propias con el conocimiento de lo que ocurre en las ventanillas municipales.

Y es con ese conocimiento del estado de los catastros municipales como determinamos que nuestros Municipios requieren de una actualización de la información de base, pues debido a los cambios naturales de la base inmobiliaria ahora existen una cantidad no determinada de predios nuevos, fraccionamientos de nueva creación y colonias que no se reflejan aún en nuestras bases de datos.

Por otro lado, si bien la apertura de nuevos módulos de información catastral en las oficinas del Municipio de Carmen permitirán atender a más ciudadanos y acercar los servicios catastrales a colonias lejanas; eso conlleva que podamos "trasladar" con esos módulos la información histórica de los expedientes catastrales, es por eso que requerimos digitalizar el acervo catastral en particular del Municipio de Carmen, iniciando con un esfuerzo de 1 millón de imágenes.

Como elemento adicional, es de dominio público que Campeche cuenta con mecanismos de vinculación que operan a nivel de las ventanillas de catastro que permiten que el proceso sea dinámico, eficiente y seguro. Sin embargo, considerando que contamos con 364,080 folios reales en la base de datos del RPPyC y en los catastros Municipales con una suma de 308,651 predios de los cuales solo 130,148 cuentan con una vinculación, es evidente la necesidad de incrementar la cantidad de predios que existen en ambos registros y que son susceptibles de ser vinculados.





Oficinas catastrales

Concepto	Cantidad
Oficina centralizada	0
Número de oficinas catastrales	11
Total de oficinas catastrales	11

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2019

Predios y cuentas catastrales

Concepto	Cantidad
Predios urbanos	299,822
Predios rústicos	46,915
Predios vinculados con Registro Público de la Propiedad	130,148

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2019

Cobertura de la cartografía en km2

Concepto	Cantidad
Vuelo fotogramétrico	497.80
Ortofotos	497.80
Restitución gráfica lineal	497.80

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2019

Personal por perfil profesional

Categoría	Administración	Comunicación	Contabilidad	Derecho	Ingeniería	Logística	Mercadotecnia	Recursos humanos	Tecnologías de la información
Directivo	3	0	0	2	4	0	0	0	1
Mando medio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operativo	27	0	0	0	38	0	0	0	21





Categoría	Administración	Comunicación	Contabilidad	Derecho	Ingeniería	Logística	Mercadotecnia	Recursos humanos	Tecnologías de la información
Otro	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totales	30	0	0	2	42	0	0	0	22

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2019

2.2 Logros de la aplicación del Programa de Modernización

1.- Somos miembros activos Open Geospatial Consortium (OGC)

Somos miembros de la OGC, lo cual puede verificarse en la página de miembros de la organización: <http://www.opengeospatial.org/ogc/members>, en el apartado de Gobierno Subnacional, ahí se encuentra INFOCAM, como miembro activo. Somos uno de los 5 miembros de la OGC en México, además de SEDATU, INEGI, CentroGeo y la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM).

Sin embargo, de estos 5 miembros registrados para México, únicamente el INFOCAM y SEDATU han certificado sus servidores de mapas, para lo cual ha cumplido con la batería de pruebas que el programa de certificación de interoperabilidad de OGC solicita para emitir el cumplimiento.

El el 2013 se obtuvo la certificación de cumplimiento de los estándares WMS 1.0.0, para mapeo web del Sistema de Gestión Catastral Multifinalitario: <http://www.opengeospatial.org/resource/products/details/?pid=1120>

2.-Fuimos reconocidos entre las MEJORES PRÁCTICAS CATASTRALES Y REGISTRALES

La OCDE reconoce a Campeche como “Referente Nacional” por las aportaciones del INFOCAM a los procesos de vinculación catastro-registro en su publicación “Mejores prácticas registrales y catastrales en México”, en el año 2012. La publicación se puede descargar del siguiente enlace:

[https://www.oecd.org/centrodemexico/publicaciones/OCDE%20\(2012\)%20Mejores%20prácticas%20registrales%20y%20catastrales%20en%20México.pdf](https://www.oecd.org/centrodemexico/publicaciones/OCDE%20(2012)%20Mejores%20prácticas%20registrales%20y%20catastrales%20en%20México.pdf)

3.- Somos ESTADO MODELO PARA EL PROGRAMA DE MODERNIZACION DE LOS CATASTROS

Desde el 2011 el Estado de Campeche fue elegido como Estado Modelo por la SEDESOL, por lo que durante el año 2012 sus avances en el programa de Modernización Catastral fue documentado por el INAP como consta en el Convenio de colaboración publicado el 7 de noviembre en el Diario Oficial. http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5276841&fecha=07/11/2012

4.-LAS MAS INNOVADORAS DEL SECTOR PUBLICO, 2014. GANADORES DEL 3ER LUGAR

Durante el 2014 el INFOCAM presentó su Sistema de Gestión Catastral Multifinalitario en el evento de NetMedia, el cual contó con más de 80 proyectos de todo el País propuestos por dependencias y entidades de los 3 niveles de Gobierno. La consultora PricewaterhouseCoopers México (PwC) fue la encargada de realizar las evaluaciones en las cuales el INFOCAM resultó con el muy destacado 3er Lugar Nacional en Innovación por su Sistema de Gestión Catastral.

<http://www.lasmasinnovadoras.com/sectorpublico/pdf/innovadoras-sp2014.pdf>

5.- Somos miembros activos del COMITE? PERMANENTE SOBRE EL CATASTRO EN IBEROAMERICA.

Desde el 2013 somos miembros del CPCI, en donde hemos ocupado la vocalía para Centroamérica y el Caribe en el 2014. Aquí el INFOCAM ha colaborado con las experiencias en su proceso de modernización catastral, siendo reconocidos como uno de los Institutos con mayor influencia en la zona.

<http://www.catastrolatino.org/instituciones.asp>





6.- El INFOCAM, desarrolló en coordinación con la SEDATU, la Plataforma Nacional de Información Registral y Catastral, que actualmente se encuentra en operación. Desarrollada bajo el concepto de una IDE, esta plataforma incorpora hoy más de 14 millones de predios de 610 catastros municipales y un promedio de 1,000 capas de información multifinalitaria en su servidor de metadatos.

Es importante señalar que fue Campeche el primer Estado en aportar información a esta Plataforma Nacional de Catastro.

<http://www.ide-sedatu.mx/>

7.- En septiembre de 2017, La COFEMER reconoció la plataforma digital de SARE en Campeche (que fue desarrollada en coordinación con el INFOCAM), y le otorgó el certificado PROSARE al Municipio de Champotón. Esta plataforma hace uso de la información catastral para la dictaminación en la apertura de empresas y fue desarrollada en convenio INFOCAM - SEDECO (Secretaría de Desarrollo Económico Estatal) y financiada por la Secretaría de Economía Federal en 2014, siendo este uno de los mejores ejemplos de uso multifinalitario de la información catastral en el Estado de Campeche.

8.-De acuerdo al Informe de Resultados 2018 emitido por el SIGIRC que administra la SEDATU, el estado de Campeche ocupó el Primer Lugar Nacional en Modernización Catastral en el País. Se emitió un documento dirigido al Gobernador a inicio del 2018, informando dicha calificación.





3.- SITUACIÓN ACTUAL

Tabla comparativa de avance actual y estimación			
Componente	Modelo Óptimo de Catastro SEDATU	Diagnóstico 2019	Estimación de avance 2019
Marco Jurídico	5	4.72	4.72
Procesos Catastrales	25	18.75	20.84 [^]
Tecnologías de la Información	10	9.06	9.06
Vinculación RPP-Catastro	25	24.10	24.51 [^]
Profesionalización de la Función Catastral	5	2.88	2.88
Gestión de la Calidad	20	5.67	5.67
Políticas Institucionales	10	3.25	3.25
Total	100	68.43	70.93





4.- OBJETIVOS

Mejorar la calidad de la información que es la base del proceso cotidiano de los catastros municipales del Estado de Campeche.





5.- DESARROLLO DEL PROYECTO

5.1 Componente: Procesos Catastrales

5.1.1 Situación actual

a) La información obtenida de vuelos fotogramétricos en el Estado de Campeche proviene de vuelos realizados en el año 2012.

A más de 7 años de su obtención requerimos actualizar las nuevas construcciones y predios de fraccionamientos, colonias y nuevos asentamientos en los distintos municipios del Estado.

Es por esto que requerimos realizar vuelos fotogramétricos que nos permitan complementar nuestra base catastral de información, así como validar nuevas construcciones en zonas urbanas principalmente.

b) Como parte de los convenios de cobro predial por parte del Estado, el Municipio de Carmen ha decidido crear módulos de catastro en las oficinas recaudadoras estatales, así como otros módulos que permitan la rápida atención de ciudadanos que se presentan a cubrir sus contribuciones en estos módulos.

Este esfuerzo requiere ser soportado poniendo a disposición de estos módulos la información histórica que aún se encuentra en expedientes físicos ubicados en la oficina de catastro y por tanto inaccesibles fuera del edificio.

La digitalización del acervo documental del catastro del Municipio de Carmen, permitirá su consulta en línea y ponerlo así a disposición de la red de módulos con acceso a internet. Facilitando la atención ciudadana con la consulta de información histórica que permita aclarar temas asociados al predio y sus características.

5.1.2 Objetivos y alcances

5.1.2.1 Actualizar la base catastral de construcciones de reciente creación, así como permitir la catastración de zonas en crecimiento para las cabeceras urbanas de los Municipios del Estado de Campeche

Se volarán 304 km² correspondientes a 13 cabeceras municipales del Estado de Campeche durante el 2019

5.1.2.2 Digitalizar el acervo documental del catastro del Municipio de Carmen, para permitir su consulta en línea desde el Sistema de Gestión Catastral, permitiendo la apertura de módulos catastrales en distintos puntos del Municipio.

Se digitalizarán 1 millón de imágenes de expedientes catastrales del Municipio de Carmen durante el 2019.





5.1.3 Actividades a realizar en 2019

Actividad	Descripción	Entregables	Unidad de medida	Cantidad
Vuelo fotográfico digital	Vuelo fotogramétrico de las zonas urbanas de los municipios del Estado de Campeche	Archivo digital	Kilometro cuadrado	304.00
Apoyo terrestre	Apoyo terrestre asociado al vuelo	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Kilometro cuadrado	304.00
Aerotriangulación	Aerotriangulación asociada al vuelo.	Memoria técnica	Kilometro cuadrado	304.00
Restitución gráfica vectorial escala 1:1000	Restitución vectorial asociada al vuelo. Con fines de actualización de ortofoto.	Archivo digital	Kilometro cuadrado	304.00
Generación de ortofotos	Ortofoto digital resultante del vuelo.	Archivo digital	Kilometro cuadrado	304.00
Restitución gráfica lineal	Edición de restitución resultante.	Archivo digital	Kilometro cuadrado	304.00
Digitalización	Digitalización del acervo documental de expedientes catastrales del Municipio de Carmen , por 1,000,000 de imagenes.	Archivo digital	Imagen	1,000,000.00

5.1.4 Estrategia de desarrollo

a) VUELO FOTOGRAMÉTRICO: Se volarán 304 Km2 de zonas urbanas, buscando restituir únicamente altimetría, para permitir que la vectorización se realice directamente desde el SGC, evitando así reemplazar todas las geometrías con el indeseable cambio masivo de datos de superficies y valores.

b) DIGITALIZACIÓN E INDEXACIÓN:

Del acervo catastral del Municipio de Carmen.

- * Se digitalizará 1 millón de imágenes contenidas en expedientes catastrales;
- * Con un estimado de 12 imágenes en promedio por cada expediente;
- * Estas imágenes se indexarán con el fin de permitir su asociación automática y consulta desde el Sistema de Gestión de Catastro;
- * El índice de cada imagen deberá estar conformado por : CLAVE_CATASTRAL, TIPO_DE_DOCUMENTO y un discriminador de tiempo para tipos de documento iguales.





5.2 Componente: Vinculación RPP-Catastro

5.2.1 Situación actual

El Estado de Campeche cuenta con una excelente coordinación entre el INFOCAM que coordina la gestión catastral en el Estado y el Registro Público de la Propiedad y el Comercio del Estado de Campeche.

Si bien los sistemas municipales han sido diseñados para permitir una eficiente vinculación como proceso, dependen de la presencia del ciudadano para operar el mecanismo que realiza esa asociación a nivel de bases de datos.

Nuestra cifra de predios vinculados a la fecha es de 130,148 predios.

Para el ejercicio actual buscaremos incrementar en 10,000 predios la vinculación entre las dos instancias.

5.2.2 Objetivos y alcances

5.2.2.1 Incrementar la cantidad de predios con certidumbre jurídica y geográfica en el Estado de Campeche durante el 2019

Se deberán vincular 10,000 predios por medio de investigación documental en los registros catastrales y su correspondiente inscripción.

5.2.3 Actividades a realizar en 2019

Actividad	Descripción	Entregables	Unidad de medida	Cantidad
Vinculación del folio real con el catastro	Proceso de revisión documental de expedientes de catastro y registro para lograr la vinculación de 10,000 expedientes en todo el Estado.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Predio	10,000.00

5.2.4 Estrategia de desarrollo

Este proceso se deberá realizar mediante la consulta específica de la documentación anexa en ambas bases de datos, buscando establecer una relación entre Clave_Catastral y Folio_Real , haciendo uso de interpretación humana y búsqueda por direcciones, nombres, datos de superficies y colindantes que permitan establecer una relación de 1 a 1 entre un predio y su inscripción.

Es importante señalar que la complejidad de los folios restantes por asociar se debe a la poca información de ubicación, propia de los años en que fueron registrados.

Por tanto, su asociación depende en mucho de la búsqueda e interpretación humana de los expedientes y sus anexos, mismos que deberán ser analizados en busca de coincidencias.





6.- PROGRAMA DE EJECUCIÓN

Componente	Actividad	Meses											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Procesos Catastrales	Elaboración de Cartografía Catastral						✓	✓	✓	✓	✓		
	Conservación del acervo catastral						✓	✓	✓				
Vinculación RPP-Catastro	Vinculación de la información						✓	✓	✓	✓	✓		





7.- RESULTADOS ESPERADOS

A) Con la información resultante de la actualización proveniente de los vuelos fotogramétricos se dotará de certeza geográfica a los propietarios de bienes inmuebles ubicados en las zonas urbanas de las cabeceras municipales de los Municipios del Estado de Campeche.

B) Con el proceso de vinculación de 10,000 predios con el Registro Público de la Propiedad y el Comercio del Estado de Campeche, estaremos dotando de certidumbre jurídica a una parte importante de nuestros ciudadanos y avanzando en el objetivo principal del programa de Modernización y Vinculación de los Registros y Catastros. Adicional a esto nos encontramos en proceso de firmar un Convenio de Colaboración entre el Registro Público de la Propiedad y el Comercio del Estado de Campeche y el INFOCAM, para formalizar estas tareas de vinculación.

Es importante señalar que esta vinculación, es producto de un trabajo coordinado en el día a día y que los sistemas informáticos de ambas entidades se encuentran vinculados; esta operación es evidente en la Plataforma Nacional de Información Registral y Catastral, en donde es posible consultar datos catastrales y registrales del Estado de Campeche producto de esa vinculación, con acceso a cédulas únicas catastrales y actos registrales digitalizados de forma segura e íntegra.

El proyecto PEC 2019 de catastro sí contempla actividades en el rubro de vinculación, por lo que, es importante mencionar, que derivado de ello, tanto Catastro como Registro se verán beneficiadas con este incremento de predios/folios vinculados, debido precisamente a esta vinculación preexistente entre los sistemas y bases de datos, que permite que nuestro universo de vinculación sea único y compartido.



C) La digitalización del acervo catastral del Municipio de Carmen, facilitará la atención ciudadana en módulos remotos, acercando los servicios al ciudadano y permitiendo que las oficinas recaudadoras sean también centros de atención ciudadana para proveer de servicios catastrales. Al mismo tiempo generaremos un resguardo de esta valiosa información que al estar en papel es susceptible a ser dañada por fenómenos meteorológicos, muy frecuentes en la zona.

Todo esto permitirá al Estado de Campeche fortalecer sus procesos catastrales y la prestación de los servicios que los ciudadanos requieren; obteniendo en el proceso información catastral que es indispensable para la toma de decisiones en el Municipio, el Estado y la Federación; ya que toda esta información es replicada hacia la Plataforma Nacional de Información Registral y Catastral, así como a los sistemas estatales de información estadística y geográfica.





10.- Firma del documento

Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche	
	INSTITUTO DE INFORMACION ESTADISTICA, GEOGRAFICA Y CATASTRAL DEL ESTADO DE CAMPECHE Sello digital del emisor
	BHmGDJR0MrqQz4RJXXKIYZbJDtEios1G4u4zbefTL56gCLvKWxoLP8gZVIM5JvRv Q3vqrFzq0r7W6RIoSyoZmSOzcvM4O9V3XcLBh7L8rcmRRKPG8wfQ8sKpuiDuOvBu hq2cg+omfzkRnj2a1OcmF+6niqG7PtoFv52Wh7UNJWyB0U+iZ2zDNNLXKLR62j3a CVwVvhAFQrkJqcYZfIKZMmnzOJjgFv9XudcmJzbHGU241QWjwFHFSiLxd4QKQw2e qrHSjpMOZR6eAw3JLtc08V0eMb4gyFgDrFOvCvkzWHmLe9xKdo6GqUr+m+0IyTpa IB8vE0QvBew2qIDQXw7dGw==
	NORMA GUADALUPE LARA VIVAS Sello digital de certificación
	Ppzc/Xm1dE2PTrmQBHdldkqDONq8BOuyjuV1ultRQH2sIori/BqvgmzR9JCKUfIP 4yiOWeyelji1rnPE8g/0Hn5D5TENzJkxVQHuyXnTBaYK7nOSBuMsTMuVrzqlQsV7 kvQzpm5LPaEi1M5ek2/gmpmgSrp98ECWBxFyuIKrsP5E2OgEnRYoIq+6c7vwTzGi K/UnnsDS9/XnLjNDP1aGtnZzcStU5BjpzaJH52wdhkoMjz//M2PalZwSJqZ2IUgS Ae1n+fYS7SBjK+uXVuG4tZ8dN6ZKaoYf8dxUIYoPbSPu4POfxdLRavSjnlTQUJEqztYaR+XqbFeNyp/BwqQRLg==
Cadena original del complemento de certificación	
2019-06-28 10:06:21 NORMA GUADALUPE LARA VIVAS LAVN6512051S8 BHmGDJR0MrqQz4RJXXKIYZbJDtEios1G4u4zbefTL56gCLvKWxoLP8gZVIM5JvRv Q3vqrFzq0r7W6RIoSyoZmSOzcvM4O9V3XcLBh7L8rcmRRKPG8wfQ8sKpuiDuOvBu hq2cg+omfzkRnj2a1OcmF+6niqG7PtoFv52Wh7UNJWyB0U+iZ2zDNNLXKLR62j3a CVwVvhAFQrkJqcYZfIKZMmnzOJjgFv9XudcmJzbHGU241QWjwFHFSiLxd4QKQw2e qrHSjpMOZR6eAw3JLtc08V0eMb4gyFgDrFOvCvkzWHmLe9xKdo6GqUr+m+0IyTpa IB8vE0QvBew2qIDQXw7dGw==	

* Esta es una representación impresa del proyecto Ejecutivo de Modernización

