



## DIRECCIÓN GENERAL DE INVENTARIOS Y MODERNIZACIÓN REGISTRAL Y CATASTRAL

### PROYECTO EJECUTIVO REGISTRAL CHIAPAS 2021



Elaboración: 23 de Marzo del 2021  
Ultima Modificación: 19 de Abril del 2021  
Emisión: 15 de Julio del 2021  
Versión: 83





## INDICE

<b>Título</b>	<b>Pag.</b>
1.- Introducción	3
2.- Antecedentes	4
2.1 Situación General	4
2.2 Logros de la aplicación del Programa de Modernización	6
3.- Situación actual	7
4.- Objetivos	8
5.- Desarrollo del proyecto	9
5.1 Procesos Registrales	9
5.1.1 Situación actual	9
5.1.2 Objetivos y alcances	9
5.1.3 Actividades a realizar en 2021	9
5.1.4 Estrategia de desarrollo	10
5.2 Gestión y Acervo Documental	12
5.2.1 Situación actual	12
5.2.2 Objetivos y alcances	12
5.2.3 Actividades a realizar en 2021	12
5.2.4 Estrategia de desarrollo	13
6.- Programa de ejecución	14
7.- Resumen financiero	15
8.- Resultados esperados	16
9.- Anexos	17
10.- Firma del documento	18





## 1.- INTRODUCCIÓN

El Estado de Chiapas tiene una visión de crecimiento institucional, mostrando e imprimiendo su total interés de sumarse a los programas integrales del Plan Nacional de Desarrollo (PND 2019-2024), en el cual se manifiesta claramente cambiar el rumbo de las políticas públicas que servirán para transformar la vida social del país y construir un nuevo pacto democrático social, cuyo objetivo último sea el bienestar de todas y todos los ciudadanos. Se tiene la oportunidad de crecer en todos los aspectos y estratos sociales, es importante marcar nuevos rumbos y cambios, entre los cuales están el ampliar la participación abierta de la sociedad, la comunicación Gobierno-Sociedad y la transparencia de las acciones públicas.

México requiere una transformación que restablezca un Estado de derecho con justicia, que combata a la corrupción y realice un impulso al desarrollo económico sostenible a lo largo de todo el territorio, la coordinación entre los gobiernos debe impulsar el fortalecimiento de sus instituciones, en las que exista apertura a toda la ciudadanía, el acceso a la información y la certeza jurídica de sus acciones. Es por eso que en el Gobierno del Estado de Chiapas apoyamos el uso de las tecnologías, la modernización de los procesos, la actualización de sus marcos jurídicos, donde las tecnologías y la nueva forma de operación convivan de manera integral, que permita la comunicación entre instituciones, vinculándolos e interoperando para generar procesos claros, simplificando trámites y reduciendo costos en la gestión.

El tercer año de administración gubernamental del Dr. Rutilio Cruz Escandón Cadenas, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de Chiapas, representa un año lleno de retos y de oportunidades para la implementación de programas y acciones estratégicas que coadyuven al desarrollo socioeconómico del Estado; una de estas acciones son los trabajos interinstitucionales para dar continuidad al Programa de Modernización Registral que promueve la federación a través de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano “SEDATU”, para fortalecer los servicios de registro patrimonial con el objetivo de garantizar la seguridad jurídica de los bienes de la ciudadanía chiapaneca.

La Dirección de Registro Público de la Propiedad y del Comercio, ofrece los servicios registrales a través de las ventanillas de las Delegaciones Regionales, ubicadas en las cabeceras municipales de los municipios de Acapetahua, Bochil, Playas de Catazajá, Cintalapa, Comitán, Chiapa de Corzo, Copainalá, Huixtla, Motozintla, Ocosingo, Pichucalco, Salto de Agua, San Cristóbal de Las Casas, Tapachula, Tonalá, Tuxtla Gutiérrez, Venustiano Carranza, Villaflores, y Yajalón; siendo sus principales contribuyentes los notarios públicos, peritos valuadores, desarrolladores inmobiliarios y la ciudadanía en general. El sistema Registral se encuentra muy desfasado respecto al Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad emitido por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano “SEDATU”, por lo que se vuelve necesario presentar un proyecto con una visión integral de la institución que nos lleve a la modernización gradual de todas nuestras oficinas para brindar un servicio de calidad y ofrecer certeza jurídica a toda la ciudadanía.

En este contexto, el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Chiapas, adscrito a la Secretaría General de Gobierno del Estado de Chiapas, manifiesta su interés en participar en el Programa de Modernización de Registros Públicos de la Propiedad y catastros, en el entendido que bajo los lineamientos y las mejores prácticas alcanzará los objetivos planteados.





## 2.- ANTECEDENTES

### 2.1 Situación General

El procesamiento de cada uno de los servicios que presta el Registro Público de la Propiedad y del Comercio, se lleva a cabo mediante el uso de herramientas informáticas, las cuales comprenden equipos de cómputo de escritorio, infraestructura de red, software con licenciamiento comercial; así como software adquirido en el año 2009, denominado Sistema integral registral del Estado de Chiapas (SIREC), dichos equipos por su antigüedad se estaban volviendo obsoletos y en su mayoría no eran aptos para interconectarse con los sistemas requeridos para integrarse al Modelo Integral de Registro Público de la Propiedad a nuestro sistema registral. Sin embargo en la presente administración del Gobierno del Estado de Chiapas, sembró los cimientos, hacia una transformación a sus servicios y tramites gubernamentales, con una visión enfocada a la demanda de la ciudadanía y certeza jurídica a los actos registrales, es por ello que en el año 2020 a través del convenio de Coordinación N. 214/PEMR/06/2020 celebrado entre el Gobierno Federal por conducto de la Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano “SEDATU”, y el Estado Libre y Soberano de Chiapas se realizó una modernización de dicho equipamiento tecnológico, y se sentaron las bases para iniciar el proceso de digitalización de nuestro acervo registral.

El sistema y los procesos registrales actuales no ofrecen las condiciones adecuadas que permitan brindar un servicio óptimo a la ciudadanía con la debida certeza jurídica, ni permite mantener una operación eficiente y vinculada con otros sectores. Por lo que es necesario sustituirlo con un programa informático actualizado, así mismo realizar un diagnóstico integral que nos permita conocer la situación real que guardan los procesos en relación al modelo integral del registro público de la propiedad, que identifique debilidades y áreas de oportunidad que permita tomar decisiones estratégicas para actualizar la operación del registro, para incorporar mejores prácticas que permitan la satisfacción de las necesidades de los usuarios, garantizando certeza jurídica y transparencia de las operaciones inmobiliarias y sea apegada al modelo integral del Registro Público de la Propiedad. Lo anterior, no es posible si no se realizan cambios de fondo en los procesos registrales y en la gestión del acervo, siendo un factor esencial la digitalización de nuestro archivo como un paso hacia la digitalización total de nuestros tramites con la finalidad de eliminar el uso de papel.





## Oficinas registrales

Concepto	Cantidad
No. de oficinas registrales centralizadas	1
No. de oficinas regionales	19
<b>Total de oficinas registrales</b>	<b>20</b>

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2021

## Situación del acervo documental

Concepto	Cantidad
Número de inmuebles y/o predios	0
Número de predios vinculados con el catastro estatal	0
Porcentaje de digitalización	7%

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2021

## Personal por categoría

Categoría	Confianza / Estructura / Sindicalizado / Base / Comisionado	Honorarios / Eventual / Otro	Cantidad
Directivo	1	0	1
Mando medio	21	0	21
Administrativo	1	0	1
Operativo	65	0	65
<b>Totales</b>	<b>88</b>	<b>0</b>	<b>88</b>

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2021

## Presupuesto y promedio de ingresos anuales





Presupuesto del ejercicio fiscal 2021	\$20,270,711.53
Ingreso Anual del Registro Público de la Propiedad	2021
Por concepto de Derechos	\$112,434,150.00

Fuente: Sistema Integral para la Gestión de Información Registral y Catastral - Diagnóstico 2021

## 2.2 Logros de la aplicación del Programa de Modernización

Con la primera etapa de modernización registral realizada en el año 2020, se logró dotar de equipo tecnológico a todas las delegaciones del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Estado de Chiapas, la modernización de la infraestructura de tecnologías de información se considera una base sólida para las siguientes etapas de modernización de nuestros procesos y la digitalización de nuestro acervo histórico.

La modernización y consolidación del sistema de telecomunicaciones resulta esencial en virtud de la extensión territorial del Estado de Chiapas. Se migró de una infraestructura obsoleta con más de 10 años de antigüedad a una estructura moderna y con conexiones redundantes con el nodo central ubicado en la capital del estado.





## 3.- SITUACIÓN ACTUAL

Tabla comparativa de avance actual y estimación			
Componente	Modelo Integral de Registro Público de la Propiedad SEDATU	Diagnóstico 2021	Estimación de avance 2021
Marco Jurídico	3	2.07	2.07
Procesos Registrales	15	11.36	15.00 <sup>^</sup>
Tecnologías de la Información	7	1.05	1.05
Gestión de la Calidad	25	7.64	7.64
Profesionalización de la Función Registral	5	3.08	3.08
Políticas Institucionales	5	1.83	1.83
Participación y Vinculación con otros Sectores	25	0.00	0.00
Gestión y Acervo Documental	10	2.26	2.71 <sup>^</sup>
Indicadores de Desempeño	5	2.75	2.75
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>32.04</b>	<b>36.13</b>





## 4.- OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL:

Garantizar la seguridad jurídica de los actos registrales de la propiedad pública, privada y social, adoptando el Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad, teniendo principalmente el uso del Folio Electrónico como único identificador de los predios registrados, Firma Electrónica de los funcionarios y grandes usuarios del RPP, realizando el análisis y diagnóstico que nos permita dar inicio de la adecuación del marco jurídico, implementando los procesos registrales conforme al Modelo y la legislación nacional, digitalizando de manera ordenada el acervo registral de cada una de las oficinas registrales, generar los Folios mediante la captura de la caratulas y el tracto sucesivo vigente de los predios, homologando los criterios registrales mediante una aplicación para la gestión registral, para una gobernanza eficiente, eficaz y transparente entre los diferentes niveles de gobierno.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

Ejecución de un diagnóstico que identifique las actualizaciones a realizar al marco normativo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

La adopción de un sistema que opere actualmente en algún Registro Público de la Propiedad y que sea aprobado por la SEDATU, considerando las adecuaciones y parametrizaciones requeridas para la operación y respetando el marco normativo actual y propuesto, capacitación y acompañamiento, transferencia del conocimiento operativo y técnico.

Digitalización e indexación del acervo registral de la Delegación de Chiapa de Corzo, así como la captura jurídica de las caratulas y actos jurídicos para la conformación del folio electrónico estatal.





## 5.- DESARROLLO DEL PROYECTO

### 5.1 Componente: Procesos Registrales

#### *5.1.1 Situación actual*

El Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Estado de Chiapas requiere hacer una transformación radical en su forma de operar, ya que no se encuentra apegado al Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad, lo que imposibilita poder ofrecer servicios de manera electrónica.

Actualmente es necesario realizar la consulta de la documentación de manera física durante el proceso de tramitación, lo que conlleva un retraso en la expedición de los trámites registrales.

Con el fin de brindar una operación eficiente, con estándares de calidad y apegado al Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad, se realizará un Diagnóstico del Marco Jurídico-Institucional y Administrativo de los Sistemas del Registro Público de la Propiedad y del Comercio. resultado del cual se realizara una reingeniería de procesos, que permitirán ofrecer trámites y servicios sencillos, ágiles y transparentes, que atiendan satisfactoriamente las exigencias de calidad de los ciudadanos, dentro de un marco operacional moderno, eficaz y eficiente, generando un aumento en los ingresos del erario público y vinculando estrechamente al uso de un sistema registral moderno, con el manejo del folio real electrónico y la firma electrónica, servicios en línea, así como indicadores de desempeño. Dicha reingeniería servirá para reforzar las especificaciones de las Actualizaciones y Adecuaciones para complementar la operación del Sistema Registral.

#### *5.1.2 Objetivos y alcances*

##### **5.1.2.1 Reingeniería de Procesos**

Llevar a cabo una transformación en los procesos registrales actuales del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del estado de Chiapas apegado al Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad, para la implementación del uso de la firma electrónica, la eliminación del uso de papel "cierre de oficinas" y la el desarrollo de las técnicas registrales de inscripción optimas.

#### *5.1.3 Actividades a realizar en 2021*





Actividad	Descripción	Entregables	Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Total
Reingeniería del Proceso de Inscripción (Folio real electrónico, forma precodificada y firma electrónica avanzada)	Diagnostico para identificar los cambios al marco normativo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, para la implementación del nuevo sistema.	Documento que indique las características específicas de lo que se recibe a entera satisfacción de la institución	Documento	1	\$507,000.00	\$81,120.00	\$588,120.00
Reingeniería del Proceso de Inscripción (Folio real electrónico, forma precodificada y firma electrónica avanzada)	Reingeniería del Proceso Registral con la implementación de un nuevo Sistema Integral para la gestión electrónica del RPP, considerando las adecuaciones y parametrizaciones requeridas para la operación, el uso de la firma electrónica, Portal Notarial, visor del acervo digital e interacción con tesorería para el pago electrónico, respetando el marco normativo actual y propuesto, capacitación y acompañamiento en la Delegación de Chiapa de Corzo, transferencia del conocimiento operativo y técnico.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Módulo	1	\$5,366,506.02	\$858,640.96	\$6,225,146.98
<b>Total:</b>							<b>\$6,813,266.98</b>

### 5.1.4 Estrategia de desarrollo

Contratación de una empresa especializada que muestre experiencia en el conocimiento de los procesos registrales y de las mejores prácticas en los Registros Públicos de la Propiedad en México, con la finalidad de revisar los procesos sustantivos actuales y proponer los nuevos procesos acordes a la operación del sistema, con el uso de la adecuación del folio real y de la firma electrónica.

Se documentara los procesos actuales para identificar y definir criterios actualizados para: la recepción, calificación, verificación y expedición de trámites y recepción de trámites de ventanilla en línea, la implementación del tablero de control, la generación de información de reportes especializados, para la convivencia de los procesos actuales con los nuevos procesos por definir y para controlar y mitigar cualquier riesgo durante el proceso de transición de todas las oficinas registrales.

Se definirá la estrategia de implementación de los procesos registrales reduciendo el máximo impacto en las operaciones y su correcta incorporación para el cambio del sistema registral.





# DESARROLLO TERRITORIAL

SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

SUBSECRETARÍA DE  
ORDENAMIENTO  
TERRITORIAL Y AGRARIO





## 5.2 Componente: Gestión y Acervo Documental

### 5.2.1 Situación actual

El Registro Público de la Propiedad en la actualidad, sigue usando legajos y libros para consulta para la inscripción de los actos jurídicos, aunque cuenta con un sistema de sellos virtuales este no brinda la certeza jurídica requerida ya que no considera mecanismos de seguridad que imposibiliten la alteración de las imágenes, así mismo, este sistema únicamente cuenta con información hasta el año 2009. Por lo que posterior a este año no se cuenta con un sistema que permita la incorporación de imágenes en el proceso de inscripción, que permita prescindir el uso de documentos físicos, dejando las transacciones inmobiliarias vulnerables, abierto a la aplicación de posibles prácticas indebidas y la imposibilidad de ofrecer servicios en línea reales y eficaces. Por lo que, se requiere hacer un cierre definitivo de los libros y el uso de documentos para la inscripción, además de adecuarlo al Modelo Integral del Registro Público de la Propiedad

### 5.2.2 Objetivos y alcances

#### 5.2.2.1 Digitalización, indexación y captura jurídica en la oficina registral de Chiapa de Corzo.

Se realizará el inventario, depuración, digitalización e indexación del 100% de los libros y legajos de la delegación de Chiapa de Corzo, con ello se eliminará el uso del papel y se sentarán las bases para la incorporación de los actos jurídicos con el uso de la firma electrónica y servicios en línea, consulta de los libros digitalizados e indexados con ello se pretende realizar un "cierre de oficinas" total para evitar el uso de los mismos. Contando con el Acervo Digitalizado e Indexado se procederá a la creación de los folios reales electrónicos, mediante el análisis y la transcripción de actos jurídicos, cumpliendo cabalmente con los criterios de captura definidos y cumpliendo con los requerimientos del Sistema Registral Integral implementado.

### 5.2.3 Actividades a realizar en 2021

Actividad	Descripción	Entregables	Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Total
Digitalización, indexación y captura jurídica del acervo registral	Digitalización e indexación del acervo de la oficina registral de Chiapa de Corzo para garantizar el cierre físico de los libros.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Imagen	2,573,601	\$2.20	\$905,907.55	\$6,567,829.75





Actividad	Descripción	Entregables	Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Total
Digitalización, indexación y captura jurídica del acervo registral	Análisis y transcripción jurídica de la caratula y actos jurídicos, para el armado del tracto sucesivo, para la generación y adecuación del folio real electrónico, en la oficina registral de Chiapa de Corzo.	Acta entrega - recepción de los bienes y / o servicios	Registro	51,271	\$43.00	\$352,744.48	\$2,557,397.48
<b>Total:</b>							<b>\$9,125,227.23</b>

## CHIAPA DE CORZO

OFICINA REGISTRAL	ACERVO EXISTENTE	ACERVO DIGITALIZADO	PORCENTAJE DE DIGITALIZACIÓN	PENDIENTES DE DIGITALIZAR	
				Libros/Legajos	Número de imágenes
LIBROS DE INSCRIPCIÓN	6,000	0	0%	6,000	1,500,601
LEGAJOS	5,000	0	0%	5,000	1,073,000
<b>TOTAL</b>	<b>11,000</b>	<b>0</b>		<b>11,000</b>	<b>2,573,601</b>

### 5.2.4 Estrategia de desarrollo

Contratación de una empresa con la experiencia y especialización comprobada en el manejo de este tipo de proyecto, mostrando gran conocimiento en los trabajos de inventario, validación, preparación, digitalización, indexación y cierre de libros, así como, el análisis y transcripción jurídica del tracto sucesivo, considerando los actos jurídicos contenidos en el acervo digitalizado, mediante los criterios jurídicos para la transcripción de los actos, estos criterios serán aprobados por el Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

Se deberá generar una estrategia donde el trabajo se realice dentro de las instalaciones de las delegaciones, considerando que los mismos no ocasionen retrasos en los trámites que se llevan a cabo en la delegación.





## 6.- PROGRAMA DE EJECUCIÓN

Componente	Actividad	Meses											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Procesos Registrales	Procesos sustantivos registrales							✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gestión y Acervo Documental	Acervo registral							✓	✓	✓	✓	✓	✓





## 7.- RESUMEN FINANCIERO

Componentes	Distribución del recurso		Total
	Federal	Estatal	
Marco Jurídico	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Procesos Registrales	\$3,965,483.18	\$2,847,783.80	\$6,813,266.98
Tecnologías de la Información	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Gestión de la Calidad	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Profesionalización de la Función Registral	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Políticas Institucionales	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participación y Vinculación con otros Sectores	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Gestión y Acervo Documental	\$5,311,098.94	\$3,814,128.29	\$9,125,227.23
Indicadores de Desempeño	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$9,276,582.12</b>	<b>\$6,661,912.09</b>	<b>\$15,938,494.21</b>

DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
	\$15,947,780.08		Monto total
	\$9,285,867.99*	\$6,661,912.09	Aportaciones totales
uno al millar \$9,285.87	58.22671208%	41.77328792%	Porcentajes de Aportación
	\$9,276,582.12	\$6,661,912.09	Aportaciones totales para la ejecución del Proyecto
	\$15,938,494.21		Monto para la ejecución del Proyecto
	58.20237469%	41.79762531%	Porcentajes para pago de facturas
	FEDERAL	ESTATAL	

(\*) Este monto incluye el pago de la vigilancia, inspección, control y evaluación de la ejecución de Programa, conforme a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su reglamento.





## 8.- RESULTADOS ESPERADOS

Contar con una Institución sólida y estable, que garantice la certeza jurídica de la propiedad, a través, de la implementación de las mejores prácticas a las que hace referencia el Modelo Integral de Registro Público de la Propiedad, que sienta las bases para continuar con el desarrollo y evolución de una manera ordenada, con personal capacitado, para obtener un servicio de alta calidad con procesos de tramitación confiables; combate a la corrupción y mejoramiento de la calidad y tiempo de respuesta de los servicios.






## 9.- ANEXOS

#	Archivo	Descripción
---	---------	-------------





## 10.- Firma del documento

Dirección del Registro Público de la Propiedad y de Comercio del Estado de Chiapas	
	<b>MARIA DE LOURDES MORALES URBINA</b> Sello digital del emisor
	ABvkvVjCivAI6MNnfe5s72zCsD8vxsiFq4qjP8maDPNGERr6sjQJCW+PfPRGIR91 uFYKtc+h3JmkI0J7qImY7FDLP3szinQ8ELRNDSLf0U6oRi4yhGvbjKJMeDhQWosZ T5DbtLdr1GODm4GNMKf0FpkSJa8Fdbim1RfJ5QCtqB4HbxpJtLPxZ4KmC3nzhNPY fAGodO7ZmjjRjIIBGMDWmVNVLLsPrB8rIzhoy4o8W1Fj4H1D5VETzqa4+tT+cAyp lAs7El2ytuNZmK00UaaC1LhsJLUfOxzTtenCLEZMf+OKBfW0KEBhyM78PnaGsUoh LEgR5DkLTGCllnivXOKuXQ==

Dirección General de Inventarios y Modernización Registral y Catastral	
	<b>OSCAR PALACIOS MARTINEZ</b> Sello digital de certificación
	LyjEyF6IcJxm0b3KmtWVFzWCpFz9+ew+78Nvf4nBp4UrXWtG/Lq1fVXonzOPczv6 G7Flea5ZE4M33znnTFc42ywe9DjFHwtcGv/wkRm2J0Eb9PIKiDJ1/uTpLnOCZM3K tfZHQYnxkiRPeJu3/wkEdzbvmMjiadGiLc9F5d2VoK5Xn1McNS+rcNkZcMri6y+Y Hjmfa4m4vAhUYh0gsPkRe9nfSFzdnV3JoN7azlpxw10HDJYna178pvrdrSH1Bdnc Qjeek0/P9i829WdSILPELwbQWkjlNU8IJZ917sfTWJ2xqFW2Ib5h2yVV03Xg8D1p qeFe4gOjfV2H/PbDWNHvHA==
Cadena original del complemento de certificación	
2021-04-27 03:04:25 OSCAR PALACIOS MARTINEZ PAMO810929118 ABvkvVjCivAI6MNnfe5s72zCsD8vxsiFq4qjP8maDPNGERr6sjQJCW+PfPRGIR91 uFYKtc+h3JmkI0J7qImY7FDLP3szinQ8ELRNDSLf0U6oRi4yhGvbjKJMeDhQWosZ T5DbtLdr1GODm4GNMKf0FpkSJa8Fdbim1RfJ5QCtqB4HbxpJtLPxZ4KmC3nzhNPY fAGodO7ZmjjRjIIBGMDWmVNVLLsPrB8rIzhoy4o8W1Fj4H1D5VETzqa4+tT+cAyp lAs7El2ytuNZmK00UaaC1LhsJLUfOxzTtenCLEZMf+OKBfW0KEBhyM78PnaGsUoh LEgR5DkLTGCllnivXOKuXQ==	

\* Esta es una representación impresa del Proyecto Ejecutivo de Modernización

